

Ficha de candidatura

PARTE 1: DATOS BÁSICOS

CATEGORÍAS EN LAS QUE QUIERE POSTULAR LA EXPERIENCIA

1: TIPO DE EXPERIENCIA: *elegir el elemento más importante (elegir solo un elemento que considere más destacado de su práctica).*

A) Deliberación Asamblea ciudadana / taller de deliberación / sorteo / teatro legislativo/ planeación participativa.	
B) Decisión Presupuesto participativo / referéndum / consulta / proceso participativo con voto.	
C) Ciudadanía Ciudadanía / acción comunitaria / consejo permanente / educación cívica / asociacionismo / otras iniciativas para reforzar la democracia local	X

2: TIPO DE GOBIERNO: *elegir solo uno.*

A) Hasta 50.000 habitantes (pueblos, pequeñas ciudades, ámbito rural).	
B) Ciudad entre 50.000 y 250.000 habitantes.	
C) Ciudad entre 250.000 y 1.000.000 habitantes.	X
D) Metrópolis o área urbana de más de 1.500.000 habitantes.	
E) Gobierno supralocal, regional, provincial....	

Datos de la experiencia: *completar la información a continuación de forma clara y concisa.*

Título de la experiencia: Las Redes como una estrategia territorial de escala barrial
Nombre de la ciudad o región: Santa Fe
Número de habitantes de la ciudad o territorio: <i>(de acuerdo con el censo más reciente)</i> 429.026 habitantes

Ficha de candidatura

País: Argentina		
Institución candidata: <i>Municipalidad de la ciudad de Santa Fe</i>		
Página web de la experiencia o de la institución: https://santafeciudad.gov.ar		
Perfiles en redes sociales de la experiencia o de la institución: IG santafecapitalok		
Fecha de inicio de la experiencia:		
Fecha de finalización de la experiencia: en vigor		
Presupuesto de la experiencia: <i>(indique el presupuesto de la experiencia o los recursos movilizados para su desarrollo e implementación)</i>		
Tipo de candidatura <i>(marque con una X en la columna de la derecha)</i>	Experiencia nueva	
	Innovación sobre una experiencia existente	
	Continuidad de una experiencia	X
Tipo de experiencia <i>(marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción)</i>	Presupuesto participativo	
	Planificación participativa	
	Consejo permanente	
	Espacio / Taller de diagnóstico, monitoreo, etc.	X
	Audiencia pública/ Foro	
	Consulta / Referéndum	
	Asambleas/ Jurados ciudadanos / Espacios de deliberación	X
	Gobierno electrónico / Gobierno abierto / Plataformas digitales	
	Iniciativas legislativas/ciudadanas	

Ficha de candidatura

	Otros (indicar cuáles):			
Objetivo de la experiencia <i>(marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción):</i>	Conseguir niveles de igualdad más grandes a la hora de participar.			
	Incorporar la diversidad como criterio de inclusión.			
	El fortalecimiento comunitario.			X
	El fortalecimiento de la ciudadanía no organizada.			X
	Ampliar los derechos de la ciudadanía relacionados con la participación política.			X
	Conectar diferentes herramientas de participación dentro de un "ecosistema" de democracia participativa.			X
	Mejorar la calidad de las decisiones públicas a través de mecanismos de democracia participativa.			
	Mejorar la eficacia y la eficiencia de los mecanismos de democracia participativa.			
	Mejorar la evaluación y el seguimiento de los mecanismos de democracia participativa.			
Ámbito territorial <i>(marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción):</i>	Conjunto del territorio		Local	X
			Regional	
	Distrito			
	Barrio			
	Gobernanza			X
	Educación			



Ficha de candidatura

Ámbito temático <i>(marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción):</i>	Transporte / Movilidad	X
	Gestión urbana	X
	Salud	
	Seguridad	
	Medio ambiente / Cambio climático y/o agricultura urbana	
	Nuevos movimientos sociales y asociacionismo	X
	Cultura	X
	Vivienda	
	Creación de trabajo	
	Descentralización	X
	Desarrollo local	
	Formación/capacitación	X
	Economía y/o finanzas	
	Normativas legales	
	Inclusión social	X
	Todos	
	Otros (escribe el tema)	
Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS)	ODS 1 - Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todas partes.	
	ODS 2 - Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria, mejorar la nutrición y promover la agricultura sostenible.	

Ficha de candidatura

asociados a la práctica <i>((marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción y añadir la meta concreta</i>	ODS 3 - Empoderar a las personas para que lleven vidas saludables y promuevan el bienestar en todas las edades.	
	ODS 4 - Garantizar el acceso a una educación de calidad para todos en condiciones equitativas y promover oportunidades de aprendizaje a lo largo de toda la vida.	
	ODS 5 - Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas.	
	ODS 6 - Garantizar el acceso al agua y al saneamiento para todos y asegurar la gestión sostenible de los recursos hídricos.	X
	ODS 7 - Garantizar el acceso de todos a servicios energéticos fiables, sostenibles y modernos a un coste asequible.	X
	ODS 8 - Promover el crecimiento económico sostenido, compartido y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.	
	ODS 9 - Construir infraestructura resiliente, promover la industrialización sostenible que beneficie a todos y fomentar la innovación.	x
	ODS 10 - Reducir las desigualdades entre y dentro de los países.	
	ODS 11 - Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	
	ODS 12 - Establecer patrones de consumo y producción sostenibles.	
	ODS 13 - Tomar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus impactos.	

Ficha de candidatura

	ODS 14 - Conservar y utilizar de forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible.	
	ODS 15 - Preservar y restaurar los ecosistemas terrestres.	
	ODS 16 - Promoción de sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible.	
	ODS 17 - Alianzas para lograr los objetivos.	X

PARTE 2: DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA

Rellenar los siguientes campos de forma clara y concisa. Puede añadir enlaces, gráficos, tablas e imágenes si lo considera oportuno.

Contexto:

En un **máximo de 300 palabras** presente el contexto cultural, geográfico, histórico, institucional y socioeconómico de la ciudad, región o territorio en el que tiene lugar la experiencia.

La ciudad de Santa Fe es capital de la provincia homónima, y se ubica en la región litoral-centro de la República Argentina. Es la segunda ciudad más importante de la provincia, y tiene una población estimada de 429.026 habitantes en su casco urbano, según estimaciones del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC) y del Instituto Provincial de Estadísticas y Censos (IPEC) para el año 2020, con una estructura poablacional fundamentalmente joven.

Tiene una extensión de 268 km², y está rodeada de ríos, bañados y lagunas. Solo 80,4 km² son superficie habitable, y su densidad es de 5.336 habitantes por km².

Ficha de candidatura

Es además cuna de la Constitución Nacional, y un polo neurálgico que ofrece educación, ciencia, actividades comerciales y servicios a toda la región, en la cual florecen la agroindustria y la bioeconomía.

Sin embargo, la ciudad vive una situación de profunda fragmentación social y urbana, fenómeno que se agudizó con la pandemia del COVID - 19. Los barrios del centro y este concentran mayor infraestructura de servicios, conectividad y actividad económica. Mientras que el borde oeste, noroeste y Alto Verde tienen mayor carencia de servicios públicos de calidad y una sociabilidad marcada por la desigualdad, por lo que la presencia del Estado y sus instituciones de proximidad, tiene gran incidencia.

Su estructura económica se compone por: comercio, industria, construcción, turismo, servicios, emprendedorismo y economía social. Sus empresas generan importantes ingresos de divisas al país. La composición de la oferta exportable está estrechamente vinculada con los recursos humanos egresados de las universidades locales.

Cuenta con un sector científico-tecnológico fuerte que ha generado el crecimiento de empresas de base tecnológica locales con un elevado perfil innovador.

Precedentes:

Esta iniciativa encuentra antecedente directo en el Plan Abre, una política pública implementada a nivel provincial hasta 2019 por la que se buscaba integrar las intervenciones fragmentadas, y a veces superpuestas, que diferentes áreas y niveles del Estado realizan en los barrios para alcanzar los impactos deseados sobre la ciudadanía y las familias.

El Plan ABRE buscaba impulsar la construcción colectiva de decisiones y el compromiso compartido entre la ciudadanía, el Estado provincial y los municipios. El abordaje del Plan se daba en clave de fortalecer la coordinación e interrelación entre la oferta programática ya existente y los equipos de trabajo presentes en el territorio de los barrios, profundizando la inversión pública en territorio cuando esto no es posible.

Tomando esta iniciativa como antecedente e inspiración, pero pensada y adaptada al contexto territorial local de la ciudad de Santa Fe es que se desde 2020 se comenzó a desarrollar e implementar el Plan Integrar SANTA FE, un programa del gobierno de la ciudad que tiene por objetivo garantizar el derecho a la ciudad de los santafesinos, procurando condiciones de integración social y urbana de calidad para la población residente en el corredor oeste de la ciudad, contrarrestando las condiciones de relegación y postergación que los afectan y favoreciendo la cohesión social de la ciudad en su conjunto. Uno de los componentes centrales de su ejecución es el de la sociabilidad y participación, enfocado en enriquecer la sociabilidad, la participación ciudadana y la identidad cultural de los barrios a través del fortalecimiento de su trama asociativa. La iniciativa de Redes Barriales se

Ficha de candidatura

despliega territorialmente en este contexto, como experiencia de encuentro y discusión entre los actores centrales de los procesos que lleva adelante el Integrar.

*Explicar los precedentes y orígenes de la experiencia: si es la innovación de una experiencia existente, cuáles son sus orígenes; si es una experiencia nueva, cuáles son los antecedentes en participación en su ciudad/municipio/región. También puede señalar si se ha inspirado en experiencias de otras ciudades/países. (En un **máximo de 300 palabras**).*

En primer lugar esta experiencia tiene como cimiento fundamental el de conectar diferentes herramientas de participación dentro de un “ecosistema” de democracia participativa que favorezcan la vinculación entre vecinos e instituciones de la sociedad civil y el Estado.

Pero además se pretende contribuir al diseño de políticas públicas de forma integral, haciendo foco en las particularidades e identidades de cada barrio.

-Construir una sociedad más integrada desde el punto de vista social, urbano y ambiental.

-Enriquecer la sociabilidad, la participación ciudadana y la identidad cultural de los barrios a través del fortalecimiento de su trama asociativa.

*Cuál es el objetivo enumerado en la Parte 1 que crea que es el más importante, y señale otros objetivos destacados de la experiencia. (En un **máximo de 100 palabras**).*

Metodología:

Esta iniciativa, enmarcada en el Plan Integrar, toma como base su metodología de trabajo basada en:

- Intersectorialidad en el Estado.
- Integralidad de las acciones en el territorio.
- Participación comunitaria en el ciclo de vida del Plan.

En este contexto, las Redes territoriales trabajan en tres ejes centrales: ambiente y territorio, sociabilidad y participación, y familias y cuidados. En los encuentros participan de manera activa representantes de instituciones de los distintos niveles del Estado, organizaciones de la sociedad civil y referentes comunitarios, con el objetivo de aportar entre todos su mirada para mejorar la calidad de vida de los barrios.

Ficha de candidatura

Actualmente son 25 las redes barriales con las que la Secretaría de Integración y Economía Social trabaja de forma activa para avanzar en la planificación territorial en 40 de los 88 barrios de Santa Fe, con la participación de unas 300 instituciones locales.

La agenda de trabajo del municipio con las instituciones en red es amplia y diversificada: incluye desde cuestiones ambientales vinculadas a los residuos y al reciclaje, hasta políticas de cuidados. También, se propone como un espacio para repensar las estrategias de comercialización de la economía social, potenciar el desarrollo urbano e intervenciones sobre los espacios públicos y el hábitat, la juventud y otros temas que hacen a la cotidianidad de esos barrios. A partir de las demandas de la ciudadanía, cada red genera su agenda de trabajo y realizan reuniones de las que participa el Gabinete Social Municipal que involucra a representantes de distintas secretarías del gobierno local.

*Describe la metodología de la experiencia: fases del proceso, canales de participación. (En un **máximo de 300 palabras**).*

Innovación:

Esta experiencia parte de la idea de que las redes ya existen en los territorios, por lo que la innovación radica en que la mirada está puesta en tratar de reconocerlas y de abandonar un paradigma de coordinación vertical para pensar en términos de horizontalidad y confianza. Las Redes son organizaciones innovadoras y colaborativas enfocadas en resolver problemas complejos.

Redes Barriales busca constituirse como una “caja de herramientas” de gestión social y urbana, superadora de una visión asistencial focalizada en barrios vulnerables, en la que la participación ciudadana tiene real impacto en las políticas públicas desplegadas en el territorio de la ciudad.

*Explique qué es lo que considera más novedoso de la práctica. (En un **máximo de 150 palabras**).*

Inclusión:

Entendiendo que la situación social es cada vez más compleja y requiere respuestas integrales, creativas y muy alta participación de las organizaciones territoriales es que la planificación de la Municipalidad busca estar en diálogo con los actores de la realidad de cada barrio. Por ello es que desde 2020 se ha consolidado esta premisa a través del trabajo con las 25 redes que se concentran esencialmente en el Suroeste, Oeste y Norte de Santa Fe, donde radican los barrios más postergados de la ciudad y la inclusión se piensa desde lo territorial y desde los actores que participan.

En cada encuentro la participación es plural y heterogénea, incluyendo referentes de los centros de salud, los centros de acción familiar, las escuelas, los distritos municipales, los

Ficha de candidatura

jardines municipales, los solares, las vecinales, los clubes, las distintas organizaciones religiosas, las asociaciones civiles, las organizaciones no gubernamentales y los referentes sociales y comunitarios.

*Señale cuál ha sido la importancia de incluir al máximo de colectivos y poblaciones diversas y cómo lo ha logrado. (En un **máximo de 150 palabras**).*

Comunicación:

La comunicación se da de manera horizontal con cada una de las redes barriales para transmitir información y actividades a través de grupos de whatsapp de los cuales los representantes del gobierno local forman partes junto a las instituciones y organizaciones (flyers, videos, textos, imágenes)

También la comunicación funciona en el marco del trabajo en red, donde se articula con instituciones y organizaciones del territorio para desplegar los dispositivos de diálogo, gestionar visitas y recorridos.

Finalmente la agenda de trabajo y de obras del Municipio en los barrios fue generando espacios propicios para el surgimiento de nuevas redes y consolidación de otras, ampliando el número y participación de personas y actores institucionales. la comunicación por los canales institucionales oficiales del municipio contribuyeron como espacios de comunicación para esto, especialmente sus redes sociales oficiales.

*Cuál ha sido la estrategia y los canales de comunicación de la experiencia para que la población la conozca y se involucre. (En un **máximo de 150 palabras**).*

Articulación con otros actores:

Las redes están conformadas por distintas organizaciones de la sociedad civil, instituciones, organizaciones territoriales de base barrial, vecinos autoconvocados, y aquellas más grandes que tienen ramas nacionales y que se incluyen el UTEP, como la CCC, el MTE, Nuestra América. Desde que se comenzó la gestión a esta parte, se ha participado en conjunto con funcionarios del gabinete Social de 25 espacios de diálogo ya sean en el formato de mesa de diálogo o redes.

Es importante destacar que de estos espacios participan funcionarios y funcionarias de las áreas involucradas: Educación y Cultura, Cuidados, Integración, Desarrollo Urbano, Gestion Urbana, Hábitat, Movilidad. Además de los dispositivos territoriales de la Municipalidad denominados Distritos y Estaciones. Además, se ha logrado incrementar desde el comienzo de la iniciativa hasta hoy, de 16 a 25 el número de redes en funcionamiento

Ficha de candidatura

Además, mediante la participación en estos espacios se está en diálogo con más de 300 instituciones y organizaciones sociales de base territorial, como así también de referentes de vecinos auto convocados. Dichas instituciones y organizaciones representan a más de 40 barrios de la ciudad de Santa Fe.

*Explique cómo la experiencia se articuló con diferentes actores y procesos simultáneos o preexistentes. ¿Qué roles asumieron estas personas participantes? Explique el grado de éxito de esta articulación. (En un **máximo de 150 palabras**).*

Evaluación:

Las evaluaciones en los avances se dan en el marco del componente de socialización y participación del Plan Integrar Santa Fe, que hasta el momento ha tenido dos instancias de monitoreo. Pero además, este dispositivo cuenta con el monitoreo interno y evaluación de los equipos de trabajo de las Secretarías Municipales y Agencias involucradas.

*¿Qué mecanismos de evaluación se han implementado? Desarrollar si ha participado la ciudadanía en la evaluación de la práctica. (En un **máximo de 300 palabras**).*

Impactos y resultados

En una primera etapa, a diciembre de 2021 ya se habían consolidado 25 Redes Socio Institucionales en 42 barrios, nucleando a más de 300 instituciones públicas y privadas, organizaciones sociales, vecinales, organizaciones y referentes comunitarios.

En la Agenda de Trabajo tomaron preponderancia iniciativas de trabajo vinculadas a Barrio Abierto, Redes de Cuidado, Diseño participativo de Espacio Público, articulación de iniciativas, Veredas para jugar, Mesas SISU, Corredor seguro, Cartelera Violeta, entre otros.

Se generaron 10 iniciativas sobre Espacios Públicos: 4 se encuentran finalizadas y 6 se encuentran en etapa de desarrollo.

Las Redes Socioinstitucionales articularon una iniciativa con el Programa identidad Barrial y Ciudadana, Iniciativa Mi Barrio, Mi Historia: Construyendo identidad barrial y cultural.

Mediante diversas estrategias se impulsó la transversalización de la perspectiva de género, una fue en 2020 la implementación de las Carteleras Violetas y otra en el Proyecto de Cooperación Sur Sur de Mercociudades "Mujeres en la ciudad"

Para el periodo 2022/2023 se trabajó en dar un giro para la conformación de Mesas de Gestión Urbanas de carácter distrital en donde se puedan avanzar en las problemáticas

Ficha de candidatura

vinculadas a las áreas Municipales como Ambiente, iluminación, Pavimentación, arreglo de calles, dándole un lugar a las vecinales para que puedan ser parte de la agenda y del control de la misma y las Redes Barriales tomen las demás temáticas, enfocadas en abordar acciones colectivas colaborativas y acompañando el esquema de Obras del Integrar en cada uno de los barrios.

Ejemplo de acciones

Barrio Alto Verde: Nueva Plaza Alto Verde, basural erradicado, Inaugurada desde la Red en octubre 2022

Barrio Villa Hipódromo, inaugurada desde la red con barrio abierto en noviembre 2022.

Barrio San Agustín, inauguración de Canopias Urbanas en septiembre 2022. Se realizó en conjunto con la red una jornada ambiental y de convivencia en la plaza, ya que el espacio donde hoy está la plaza era un basural.

*Describe cuáles han sido los impactos y resultados del proceso. Cuántas personas han participado y cuáles son sus perfiles. Cuáles han sido los impactos en las políticas públicas, en el funcionamiento de la administración y en la ciudadanía. (En un **máximo de 300 palabras**)*

PARTE 3: RESUMEN DE LA EXPERIENCIA

Resumen de la experiencia:

Las “redes” se conforman como espacios participativos con el propósito de mejorar las condiciones de vida del barrio. Allí surgen respuestas a problemas, conflictos o inquietudes identificadas en cada barrio y a la vez se generan iniciativas conjuntas tales como proyectos urbanos, actividades en los espacios públicos y propuestas que contribuyan a generar un cambio cualitativo en la vida diaria de quienes habitan esos barrios. Los espacios de participación pueden ser diversos y sus características también son diferentes en cada barrio de acuerdo a los actores que participan. A través de éstas se garantiza la presencia del Estado, y una construcción de ciudadanía de abajo hacia arriba. Son dispositivos donde las “voces tienen peso y representatividad”, donde se construyen sentidos compartidos y saberes desde lo colectivo y desde donde se gestionan soluciones. Las redes comunitarias y los ámbitos de participación promueven el ejercicio de la ciudadanía, el acceso a derechos y la construcción de capital humano y social.

Por eso es que, inspirada en iniciativas provinciales como el Plan Abre y enmarcada en el Plan Integrar Santa Fe para fortalecer el componente de sociabilidad y participación, es que el gobierno de la ciudad puso en marcha en 2020 la iniciativa de Redes Barriales, para territorializar las políticas públicas Municipales, a través de la participación, de la discusión y adaptación de las mismas en las particularidades de cada territorio.

Ficha de candidatura

Actualmente se trabaja en 25 redes barriales desplegadas en 40 de los 88 barrios de la ciudad, y que involucran a 300 instituciones. La participación es plural y heterogénea, incluyendo referentes de los centros de salud, los centros de acción familiar, las escuelas, los distritos municipales, los jardines municipales, los solares, las vecinales, los clubes, las distintas organizaciones religiosas, las asociaciones civiles, las organizaciones no gubernamentales y los referentes sociales y comunitarios.

La agenda de trabajo del municipio con las instituciones en red es amplia y diversificada: incluye desde cuestiones ambientales vinculadas a los residuos y al reciclaje, hasta políticas de cuidados.

Cabe destacar que esta experiencia parte de la idea de que las redes ya existen en los territorios, por lo que la innovación radica en que la mirada está puesta en tratar de reconocerlas y de abandonar un paradigma de coordinación vertical para pensar en términos de horizontalidad y confianza. Por ello es que la iniciativa de Redes Barriales busca constituirse como una “caja de herramientas” de gestión social y urbana, superadora de una visión asistencial focalizada en barrios vulnerables, en la que la participación ciudadana tiene real impacto en las políticas públicas desplegadas en el territorio de la ciudad.

Le invitamos a compartir anexos que permitan ilustrar mejor su experiencia: vídeos, fotografías, documentos.... Los puede enviar mediante algún sistema de envío de documentos pesados como WeTransfer, Dropbox o Google Drive.

FOTOS REDES

[RedesBarriales_Placas por redes - 21-09.pdf](#)

¡Gracias por su participación!