

Fiche de candidature

CATÉGORIES DANS LESQUELLES VOUS SOUHAITEZ POSTULER L'EXPÉRIENCE

1 : TYPE D'EXPÉRIENCE : *choisissez-en un seul, l'élément que vous considérez comme le plus remarquable de votre pratique.*

A) Délibération Assemblée citoyenne / atelier délibératif / loterie / théâtre législatif, planification participative...	
B) Décision Budget participatif / référendum / consultation / processus participatif avec vote...	
C) Citoyenneté Citoyenneté / action communautaire / conseil permanent / éducation civique / vie associative / autres initiatives de renforcement de la démocratie locale	X

2 : TYPE DE GOUVERNEMENT : *n'en choisir qu'un seul.*

A) Jusqu'à 50.000 habitants (villages, petites villes, zones rurales)	
B) Ville entre 50.000 et 250.000 habitants	X
C) Ville entre 250.000 et 1.000.000 d'habitants	
D) Grande métropole ou agglomération urbaine de plus de 1.500.000 habitants	
E) Gouvernement supra-locaux, régionaux, départementaux	

Informations sur l'expérience candidate: *complétez les informations ci-dessous de manière claire et concise.*

Titre de l'expérience : Dynamique de cogestion performante des ressources de lutte contre la Covid-19
Nom de la ville ou de la région : Commune de Pikine / Région de Dakar
Pays : Sénégal
Nombre d'habitants de la ville ou de la région : 65 098 habitants

Fiche de candidature

Institution candidate : Commune de Pikine Nord		
Site web de l'expérience ou de l'institution candidate : http://www.communepikinenord.sn/		
Profils de réseaux sociaux de l'expérience ou de l'institution :		
Date de début de l'expérience : 8 Avril 2020		
Date de finalisation de l'expérience : mars 2021		
Budget de l'expérience : 69 000 000 FCFA (soixante neuf millions) dont 37 000 000 (trente sept millions) pour l'aide alimentaire		
Type de candidature (Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite)	Nouvelle expérience	X
	Innovation sur une expérience existante	
	La continuité d'une expérience	
Type d'expérience (Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs)	Budget participatif	
	Planification participative	X
	Conseil permanent	X
	Espace / atelier pour le diagnostic, le suivi, etc.	X
	Audience / forum	X
	Votation / référendum	X
	Assemblées / jurys citoyens / espaces de délibération	X
	Gouvernement électronique / gouvernement ouvert / plateformes numériques	X
	Initiatives citoyennes / initiative législative	X
	Autres (indiquer lesquels) :	
Objectif de l'expérience	Atteindre des niveaux plus élevés d'égalité dans la participation	X



Fiche de candidature

(Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs)	Intégrer la diversité comme critère d'inclusion		X
	Renforcement communautaire		X
	Renforcement de la citoyenneté non organisée		X
	Étendre les droits de la citoyenneté liés à la participation politique		X
	Relier différents outils de participation au sein d'un « écosystème » de démocratie participative		X
	Améliorer la qualité de la prise de décisions publiques grâce à des mécanismes de démocratie participative		X
	Améliorer l'efficacité et la performance des mécanismes de démocratie participative		X
	Améliorer l'évaluation et le suivi des mécanismes de démocratie participative		X
	Améliorer une politique publique grâce à la participation active des habitants		X
Cadre territorial (Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs)	L'ensemble du territoire	Local	X
		Régional	
	Arrondissement		
	Quartier		X
Domaine thématique (Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs)	Gouvernance		X
	Éducation		
	Transport		
	Gestion urbaine		
	Santé		X



Fiche de candidature

	Sécurité	
	Environnement, Changement Climatique et/ou agriculture urbaine	
	Nouveaux mouvements sociaux et associationnisme	
	Culture	
	Logement	
	Création d'emploi	
	Décentralisation	
	Développement local	X
	Formation/préparation	
	Economie et finances	
	Normes juridiques	
	Inclusion sociale	X
	Tous	
	Autres (<i>indiquer lesquels</i>)	
Objectifs de Développement Durable (ODD) associés à la pratique <i>(Veuillez cocher d'un X dans la colonne de droite, il est possible de sélectionner plusieurs. Vous pouvez également ajouter les cibles spécifiques)</i>	ODD1 - Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde	X
	ODD2 - Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable	
	ODD3 - Donner aux individus les moyens de vivre une vie saine et promouvoir le bien-être à tous les âges	X
	ODD4 - Veiller à ce que tous puissent suivre une éducation de qualité dans des conditions d'équité et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie	



Fiche de candidature

	ODD5 - Réaliser l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles	
	ODD6 - Garantir l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau	
	ODD7 - Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable	
	ODD8 - Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous	
	ODD9 - Mettre en place une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation	
	ODD10 - Réduire les inégalités entre les pays et en leur sein	X
	ODD11 - Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables	X
	ODD12 - Établir des modes de consommation et de production durables	
	ODD13 - Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions	
	ODD14 - Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable	
	ODD15 - Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres	
	ODD16 - Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et ouvertes aux fins du développement durable	X
	ODD17 - Partenariats pour la réalisation des objectifs	X

Fiche de candidature

PARTIE 2 : DESCRIPTION DE L'EXPÉRIENCE

Veuillez remplir les champs suivants de manière claire et concise. Vous pouvez ajouter des liens, graphiques ou images si vous le jugez utile.

Contexte :

La commune de Pikine Nord, créée suivant les dispositions du décret 96-745 du 30 août 1996, est située dans la région de Dakar. Localisée dans l'arrondissement de Dagoudane elle est, depuis les réformes de 2013 et 2021, l'une des 12 Communes de la Ville de Pikine. D'une superficie de 1,23 km², elle est répartie en 18 quartiers communaux pour une population de 65 098 habitants, dont 52% de femmes, 48% d'hommes et plus de 70% de jeunes.

Née de la délocalisation de certains quartiers de Dakar au début des années 1950 par le pouvoir colonial, Pikine Nord a abrité les premiers établissements sanitaires, scolaires, culturels et sportifs ainsi que la première Poste, les premières routes bitumées de la grande banlieue et le premier équipement marchand de la ville. L'activité économique dominante aujourd'hui est ainsi le commerce, sous l'influence notamment du Marché Zinc et du Marché Syndicat (le plus grand marché de fruits de la région).

La commune de Pikine Nord possède une longue tradition d'inclusion et de démarche participative dans la définition et la mise en œuvre de son développement territorial. Un engagement qui lui a valu à plusieurs reprises le titre de commune la plus inclusive du Sénégal. Et Amadou Diarra, maire de la commune pour la troisième fois, a été désigné Maire Champion en santé et en éducation et a remporté le Prix du Leadership locale 2022.

Antécédents :

Dans le cadre de la riposte contre la Covid-19, la Commune de Pikine Nord a reçu de l'État sénégalais une dotation en denrée alimentaire afin de soutenir les populations touchées par la pandémie. Mais dans le but d'éviter une gestion très administrative de la crise, comme ce fut le cas dans la plupart des autres communes sénégalaises, Pikine Nord a adopté une approche participative la rendant plus humaine et par conséquent plus efficiente. S'inspirant d'initiatives de démocratie participative, notre commune a souhaité inclure l'ensemble de ses habitants dans le processus de décision et d'action publique. Nous avons ainsi mis en place une véritable stratégie d'accompagnement des populations dans le cadre de la lutte contre la Covid-19.



Fiche de candidature

Objectifs de l'expérience :

Le principal objectif de cette cogestion de la crise du Covid-19 était de permettre une approche participative et plus juste de la distribution de l'aide alimentaire. Cela nous a ainsi permis de mieux cibler les ménages bénéficiaires et d'améliorer la qualité globale de la prise de décision publique en impliquant les populations locales des quartiers de Pikine Nord. Mais l'inclusion sociale et la satisfaction globale des populations a également permis de sensibiliser la nouvelle équipe municipale sur les possibilités qu'offre la démocratie participative et a également permis de répondre à certains ODD promus par l'ONU et aux objectifs du Plan Sénégal Émergent (PSE).

Méthodologie :

Dans le cadre de la riposte contre la Covid-19, nous avons reçu de l'État une dotation en denrée alimentaire afin de soutenir les populations touchées par la pandémie. Afin d'assurer une distribution optimale et juste de ces denrées, le Maire a mis en place un Comité de riposte et de solidarité ainsi qu'un Comité communal de ciblage des bénéficiaires composé de 37 membres venant de tous les domaines, quartiers et secteurs actifs de la commune. Des sous-comités ont également été mis en place au niveau de chaque quartier afin de définir la stratégie de ciblage et de distribution de l'aide alimentaire.

La stratégie de ciblage a permis de réaliser des grilles de répartition par quartier et de cibler les ménages dans le besoin sur la base de deux quotas : le quota RNU (Registre National Unique) et celui hors-RNU. Il a fallu ensuite faire valider au niveau communal la liste des bénéficiaires qui a été transmise aux délégués pour qu'ils supervisent la distribution au niveau des quartiers.

Les différents acteurs impliqués se sont alors coordonnés afin de stocker et distribuer les kits alimentaires, d'abord au niveau central, puis au niveau local. Des bons d'enlèvement ont été créés pour chaque quartier afin de mieux procéder au déstockage et convoyage des vivres vers les ménages bénéficiaires. Les sous-comités ont orchestré la distribution dans les différents quartiers en fonction des listes établies et lesdits bons ont, par la suite, été distribués aux vérificateurs selon leur quartier de déploiement. En effet, des vérificateurs du ministère étaient présents afin de contrôler le travail réalisé par le comité communal. Et les documents Excel des sous-comités ont été épluchés afin de trouver d'éventuelles erreurs ou doublons. La distribution des kits s'est faite dans le

Fiche de candidature

respect des mesures sanitaires et en plusieurs phases et avec des bons d'émargement afin de garder une trace des denrées distribuées.

Innovation :

La principale innovation de cette pratique a été l'utilisation de l'outil numérique afin d'assurer la continuité des discussions et l'efficacité du processus de distribution qui, couplé à la forte participation de la communauté, a permis une gestion optimale des ressources sans encourir à une augmentation du nombre de cas de Covid-19.

De plus, la mobilisation des délégués de quartiers mais aussi des jeunes et des femmes de la commune dans ce processus a permis de ne pas recourir à un personnel pour la manutention et a grandement facilité la compréhension des situations socio-économiques des ménages des quartiers. Et cette expérience a été d'autant plus efficiente et positivement reçue par les populations que les habitants de Pikine elle-même a procédé au ciblage des impactés et à la distribution.

De plus, et outre le volet participatif, le cadre scientifique mis en place a été hautement salué. Les travaux de la cellule de réflexion d'orientation et de planification ont permis de disposer d'outils simples d'utilisation, performants et permettant un traitement plus juste.

Inclusion :

Nous avons choisi d'apporter une dimension inclusive à tous les aspects de notre projet. En commençant par la formation de notre comité communal et de nos sous-comités de quartiers qui ont été constitués en essayant de représenter la diversité des populations de Pikine Nord. Ils étaient ainsi constitué du Maire (ou d'élus le représentant), des présidents de la Commission de Bonne gouvernance et des droits humains ainsi que de celle Sociale et de solidarité, de députés habitants la commune, de représentants des imams, d'infirmières, de représentant des femmes et des jeunes, de délégués de quartier, d'associations culturelles et sportives, d'étudiants et de représentants de corps de métiers divers. Notre objectif principal était alors d'instituer une dynamique inclusive afin de favoriser la performance du processus de distribution.



Fiche de candidature

Communication :

Dans le sillage de notre approche participative et locale, notre stratégie de communication s'est principalement axée sur les réseaux sociaux afin de conserver cette proximité avec les populations. Cependant, de nombreux journaux locaux et nationaux ont repris et diffusé notre initiative participative. De plus, celle-ci a été louée par l'État sénégalais qui, après la visite du Ministre de la Santé et de l'Action sociale, a appelé à dupliquer notre modèle de cogestion. Et la Commune avait également mis en place des moyens financiers afin de communiquer autour de notre gestion de la crise, notamment au travers de spots publicitaires et de sensibilisation.

Articulation avec d'autres acteurs :

Le système de cogestion qui a été mis en place avec le comité de ciblage et les sous-comités a permis de mobiliser l'ensemble des forces vives de la commune dans un travail collégial à deux niveaux : quartier et commune. Ainsi, les délégués de quartiers ont joué un rôle crucial et ont grandement facilité le travail des sous-comités dans la supervision de la distribution. Leur implication et leur rôle de vérificateurs dans leurs quartiers a non seulement permis une performance méthodologique dans le processus de ciblage, mais aussi une grande efficacité dans la distribution.

Mais globalement, la forte implication de l'ensemble des acteurs, de quelque obédience politique, religieuse ou sociale qu'il soit, a permis une grande efficacité dans la gestion et le déroulement du processus de ciblage et de distribution.



Fiche de candidature

Évaluation :

Le travail de ciblage et celui de distribution ont été fait selon une méthodologie clairement définie par l'ensemble des acteurs. Et durant toute la durée de cette opération, les différents acteurs impliqués dans le processus ont été tenus de rendre des comptes et de mettre à jour leurs listes et le nombre de kits distribués. Nous nous sommes ainsi basés sur ces chiffres afin d'évaluer l'efficacité globale de cette opération.

De plus, et quand bien même il n'existe pas de support d'information spécifique traitant du satisfecit de la population, le rapport final du processus a retracé les informations provenant des quartiers qui démontrent que le modèle a été approprié et que les habitants ont approuvé cette cogestion.

Des recommandations ont ainsi été faites quant à la réplique du modèle dans les processus publics de la Commune ainsi que la fonctionnalisation des gouvernements de quartier pour un cadre participatif plus proche des populations.

Impacts et résultats :

La cogestion de la crise du Covid-19 à Pikine Nord a permis, contrairement à beaucoup de communes du Sénégal, d'éviter les contestations suite au ciblage et à la distribution des denrées. En effet, en décomplexifiant le processus de décision publique, cette gestion participative de la crise a permis de rendre accessible les rouages de la gouvernance et d'en faciliter l'appropriation par les destinataires finaux.

Au niveau local, le professionnalisme, le dynamisme et l'implication de la population de Pikine Nord lors de la gestion de cette pandémie a permis d'envisager la réplique du modèle dans la mise en œuvre de l'action publique municipale. En effet, le choix de la démarche participative a été porteur d'une réelle dynamique inclusive, de transparence et d'efficacité, et a largement contribué à la performance du processus, facilitant alors son appropriation par les populations locales.

Ainsi, l'efficacité et la pertinence d'un tel modèle de gouvernance a permis de pérenniser ce système de cogestion et d'optimiser la performance des politiques publiques communales. Les élus locaux et l'administration communale ont par la suite assimilé la nécessité de mettre en place un cadre participatif cohérent et performant. Et c'est dans cette dynamique-ci qu'un comité consultatif à vocation économique, sociale et environnementale (CESEL), avec des comités consultatifs

Fiche de candidature

sectoriels et des gouvernements de quartier, a été mis en place. L'objectif étant de favoriser le développement d'une démocratie de proximité.

PARTIE 3 : RÉSUMÉ DE L'EXPÉRIENCE

Résumé de l'expérience :

La démarche participative que nous avons adopté a permis une meilleure gestion de la crise, une appropriation par les populations locale d'un processus public qui aurait pu induire des contestations variées, une plus grande acceptation d'un ciblage complexe, un auto-ciblage optimal des bénéficiaires et une satisfaction globale de la population et des différents acteurs impliqués.

L'expérience de la cogestion et de la démocratie participative s'étant ainsi montrée concluante, le défi majeur que nous avons dû affronter par la suite fut la réplique du modèle et sa pérennisation afin d'améliorer la performance globale de l'action communale. En effet, l'absence de contestation dans la gestion de la crise sanitaire à Pikine Nord a démontré l'efficacité et la pertinence de ce modèle face aux enjeux de gouvernance que nous connaissons.

La création de comités communaux et de sous-comités de quartiers, mais aussi l'implication au niveau communal et de chaque quartier de l'ensemble des acteurs politiques, sociaux et religieux constituent la mise en œuvre quasi parfaite de la vocation constitutionnelle des collectivités territoriales à encourager la participation citoyenne dans les affaires publiques.

Nous vous invitons à partager des pièces jointes pour mieux illustrer votre expérience : vidéos, photos, documents..... Vous pouvez les envoyer via un système de livraison de documents volumineux tel que WeTransfer, Dropbox ou Google Drive.

Merci de votre participation !