



OIDP Afrique IOPD Africa



Observatoire International de la
Démocratie Participative - Afrique

RAPPORT DE GESTION 2025-2026



**PRIX D'EXCELLENCE
DU LEADERSHIP LOCAL**

**2^e ÉDITION
PANAFRICAIN**

Les candidatures à la 2^e édition
Panafricaine du PELL sont ouvertes

Candidats éligibles



Ministères



Collectivités
Territoriales



Journalistes
Communicants



Universitaires
Chercheurs



Enfants et
Jeunes
créateurs



Citoyens
transformateurs.

LIEN DE SOUMISSION: <http://www.soumission-pell.oidp-afrique.org>

Scannez
pour
candidater



**DATE LIMITE
15 juin 2026**

Pour toute information complémentaire, veuillez nous contacter

+221 76 810 93 37



secretariat@oidp-afrique.org

Septembre 2026

Table des matières

AVANT-PROPOS.....	3
1^{ère} partie :	4
GOUVERNANCE ET VIE INSTITUTIONNELLE DE L'OIDP AFRIQUE.....	4
I. Les instances de l'Observatoire	4
1. Les instances politiques.....	4
2. Les instances opérationnelles	4
II. Réunion d'Habilitation de la Présidence 2025-2026.....	5
2^{ème} Partie :	6
VOLET OPERATIONNEL ET EXPERIMENTATION	6
III. Projet Mainstreaming Democratic Innovations – Phase 2.....	6
IV. Projet de Promotion de la Participation des Enfants et des Jeunes en Afrique de l'Ouest (PPJE).....	7
3^{ème} Partie :	10
INFLUENCE, PLAIDOYER ET RESEAUTAGE.....	10
V. 6 ^e Édition du Forum International de la Démocratie Participative en Afrique (FIDEPA06), Dakar	10
VI. 2 ^e Édition Panafricaine du Prix d'Excellence du Leadership Local — PELL 2026	12
VII. Mémorandum sur les enjeux et défis de la décentralisation, de la gouvernance et du développement local en Afrique	12
VIII. Marathon des Savoirs des Territoires d'Afrique (MASTA).....	13
IX. 2 ^e Edition du Forum Urbain Africain, Nairobi.....	14
X. Assises Africaines du Gouvernement Ouvert (AAGO2026), Rabat	14
XI. 13 ^e Edition Forum Urbain Mondial - WUF13	15
XII. Forum Économique des Territoires d'Afrique en Europe 2026.....	16
XIII. 8 ^e Congrès Mondial de CGLU, Tanger	17
4^{ème} Partie :	18
DEVELOPPEMENT DES CAPACITES D'INTERVENTION	18
XIV. Guide méthodologique de l'approche de participation et d'engagement citoyen dans la gestion publique et le processus budgétaire, Côte d'Ivoire	18
XV. Session internationale de formation au Développement Économique Local et Marketing Territorial	19
XVI. Session internationale de formation et de graduation au budget participatif.....	19
XVII. Session Internationale des Facilitateurs et Conseillers du budget participatif, Dakar	20
5^{ème} Partie :	21
BUDGET ET PERSPECTIVES	21
XVIII. Budget 2025-2026	21
XIX. Perspectives et feuille de route 2026-2027.....	22

AVANT-PROPOS

L'Observatoire International de la Démocratie Participative en Afrique (OIDP Afrique) a été lancé le 7 décembre 2012, au cours d'une assemblée en marge du Sommet AFRICITES tenu à Dakar. La cérémonie solennelle avait été présidée par le Ministre de l'Aménagement du Territoire et des Collectivités Locales du Sénégal, le Directeur du Bureau des Projets d'ONU-Habitat, le Secrétaire Général de l'Observatoire International de la Démocratie Participative, le Président de l'Union des Associations d'Élus Locaux du Sénégal et en présence de 156 participants venant de 13 pays d'Afrique.

L'OIDP Afrique se donne pour ambitions de i) renforcer la démocratie et la participation citoyenne en Afrique, ii) renforcer les institutions et les acteurs de la démocratie, de la gouvernance et du développement et iii) intégrer les acquis de la démocratie participative dans les politiques publiques.

Le présent rapport fait état de l'exercice 2025-2026. Au terme de cette quatorzième année, des avancées ont été réalisées sur les volets qui constituent le cœur d'activité de l'Observatoire, à savoir le volet opérationnel et expérimentation, le volet Influence, plaidoyer et réseautage et le volet développement des capacités d'intervention.

Ainsi, sur le volet opérationnel et expérimentation, l'OIDP Afrique a poursuivi son engagement en faveur de l'institutionnalisation de la démocratie participative et délibérative, notamment à travers la deuxième phase du projet Mainstreaming Democratic Innovations, mis en œuvre avec People Powered et l'Institute of Public Finance du Kenya. L'Observatoire a également apporté son appui méthodologique au Projet de Promotion de la Participation des Enfants et des Jeunes en Afrique de l'Ouest (PPJE), mis en œuvre par Enda ECOPOP en partenariat avec Social Watch Bénin et AJEAH Togo. Ce projet a notamment permis l'élaboration et la contextualisation d'un guide méthodologique sur le Budget Participatif Enfants et Jeunes et la création du Réseau pour la Promotion de la Participation des Enfants et des Jeunes en Afrique de l'Ouest (REPEJ).

Sur le volet Influence, Plaidoyer et Réseautage, l'OIDP Afrique a organisé la 6e édition du Forum International de la Démocratie Participative en Afrique (FIDEPA06), tenue à Dakar du 4 au 6 novembre 2025, autour du thème « De la résilience à la souveraineté : rôles des villes, des territoires et des acteurs ». L'Observatoire a également poursuivi son initiative panafricaine de valorisation de l'excellence en matière de décentralisation, de gouvernance territoriale et de développement local à travers la 2e édition panafricaine du Prix d'Excellence du Leadership Local (PELL 2026). Au cours de l'exercice, il a également pris part à plusieurs sommets et espaces africains et internationaux de dialogue, d'échange et de coopération sur la gouvernance territoriale, la participation citoyenne, la décentralisation, le développement local et le gouvernement ouvert.

Quant au volet Développement des Capacités, l'OIDP Afrique a poursuivi ses activités de formation et de renforcement des compétences des acteurs territoriaux. Plusieurs sessions internationales ont notamment été organisées autour du Développement Économique Local et du Marketing Territorial, mais aussi des approches de participation et d'engagement citoyen dans la gestion publique et le processus budgétaire. Ces activités ont notamment permis la certification de coaches, de facilitateurs et de formateurs, ainsi que la constitution d'un pool africain de compétences spécialisées dans la formation, le coaching, le mentorat, la facilitation et le conseil.

En perspective, l'OIDP Afrique poursuivra la mise en œuvre des orientations inscrites dans sa feuille de route 2026-2027, notamment à travers l'organisation de la 8e édition du Forum International de la Démocratie Participative en Afrique, la poursuite de l'édition panafricaine du Prix d'Excellence du Leadership Local, ainsi que le développement de ses actions en matière de formation, de plaidoyer et d'accompagnement des initiatives locales.

Pour terminer, l'OIDP Afrique adresse ses remerciements à l'ensemble de ses partenaires pour avoir participé au succès de ses activités et ainsi contribué à l'accomplissement de ses missions au cours de cette année.

Bachir KANOUTE
Secrétaire Général

1^{ère} partie :

GOVERNANCE ET VIE INSTITUTIONNELLE DE L'OIDP AFRIQUE

Cette partie présente la gouvernance et la vie institutionnelle de l'Observatoire International de la Démocratie Participative en Afrique (OIDP Afrique), à travers ses **instances politiques** et son **dispositif opérationnel sous-régional**.

I. LES INSTANCES DE L'OBSERVATOIRE

1. Les instances politiques

La gouvernance de l'OIDP Afrique repose sur une organisation politique permettant d'assurer une représentation des différentes sous-régions du continent africain. Les **instances politiques sous-régionales** sont constituées d'élus locaux issus des collectivités territoriales et chargés de représenter et porter les orientations de l'OIDP Afrique dans leurs sous-régions respectives.

Les présidents sous-régionaux sont les suivants :

Sous-région	Président	Fonction
Afrique de l'Ouest	M. Rufino D'ALMEIDA	Maire de la Commune de Bohicon, Bénin
Afrique du Nord	M. Mounir LYMOURI	Maire de Tanger et Président de l'Association Marocaine des Présidents des Conseils Communaux
Afrique Centrale	Mme Monique AYI	Maire de la Commune de Dzung, Cameroun
Afrique de l'Est	Mme Hanitra Adèle RAVAOALISOA (intérim)	Secrétaire Permanente de l'Association des Grandes Villes de Madagascar
Afrique Australe	M. Jack Moloko MAEKO	Executive Mayor de Waterberg District Municipality, Afrique du Sud

2. Les instances opérationnelles

Au-delà de ses instances politiques, l'OIDP Afrique dispose d'un **réseau opérationnel de points focaux**, destiné à assurer les aspects opérationnels de l'organisation dans les différentes régions du continent. Ces points focaux constituent des relais permettant de faciliter la circulation de l'information, l'animation du réseau, l'identification d'opportunités de collaboration et la mise en relation de l'OIDP Afrique avec les acteurs locaux de la démocratie participative.

Ainsi, le point focal est assuré par les organisations suivantes :

- **Botswana Watch**, au Botswana, pour l'Afrique australe ;
- **AfroLeadership**, au Cameroun, pour l'Afrique Centrale ;

- **L'Observatoire de la Décentralisation et du Développement Local**, à Madagascar, pour l'Afrique de l'Est ;
- **Banlieues du Monde**, en Mauritanie, pour l'Afrique du Nord et ;
- **Enda ECOPOP**, au Sénégal, pour l'Afrique de l'Ouest.

II. REUNION D'HABILITATION DE LA PRESIDENCE 2025-2026

La réunion d'habilitation de la Présidence 2025-2026 de l'OIDP Afrique s'est tenue le 26 novembre 2025, suite à la 6^e édition du Forum International de la Démocratie Participative en Afrique (FIDEPA06), organisé à Dakar du 4 au 6 novembre 2025. Elle a marqué la passation de la présidence tournante à M. Roger TAFAM, Maire de la Communauté Urbaine de Bafoussam (Cameroun), qui succède à M. Mamadou Oury Bailo DIALLO, président de l'Union des associations des élus locaux du Sénégal (UAEL).

Cette rencontre, qui a enregistré la participation de la Présidence, du Secrétariat Général et du Conseil de l'Observatoire, avait pour objectifs d'installer officiellement le nouveau Président, de lui présenter l'Observatoire, sa mission de promotion de la démocratie participative, son Conseil et son réseau de points focaux. Elle a aussi permis de restituer les temps forts du FIDEPA06 (forum scientifique, masterclasses, salon de coopération et networking, gala de distinction et remise des trophées, lectures de la déclaration et du mémorandum du PELL, visite de sites touristiques) et fixer la feuille de route 2025-2026.



Suite à la présentation de l'OIDP Afrique et de la synthèse du FIDEPA06, le Président a ensuite présenté le FIDEPA07, prévu à Bafoussam en 2026 sous le thème « *Décentralisation accélérée – Territoires responsabilisés* ». Il est notamment revenu sur les éléments de contexte, les objectifs, une proposition d'agenda prévisionnel, et l'équipe de coordination qui sera mis en place. Cette présentation a par la suite donné lieu aux discussions et aux orientations stratégiques des membres du Conseil de l'Observatoire.

Le dernier temps fort de la session a été la déclinaison des perspectives de la prochaine édition du Forum, à savoir les standards d'organisation, les cinq grands espaces à prévoir et les différents comités à mettre en place pour assurer l'organisation. La session s'est terminée suite aux mots de clôture et remerciements du Président nouvellement installé.

2ème Partie :

VOLET OPERATIONNEL ET EXPERIMENTATION

La 2^{ème} partie du rapport porte sur les aspects opérationnels et relatifs aux expérimentations de l'Observatoire.

I. PROJET MAINSTREAMING DEMOCRATIC INNOVATIONS – PHASE 2

Mai 2024-Février 2026

Mis en œuvre en partenariat avec People Powered et l'Institute of Public Finance (IPF) du Kenya, le projet Mainstreaming Democratic Innovations visait à favoriser l'intégration durable de la démocratie participative et délibérative dans les politiques et pratiques de gouvernance publique. Il s'appuie sur le renforcement des compétences des dirigeants, des réformateurs et des organisations appelés à jouer un rôle dans la transformation des systèmes de gouvernance. Le projet s'est déroulé en 2 phases :

- **Phase 1 – Recherche et études de cas** : élaboration du panorama des expériences de démocratie participative et délibérative en Afrique et réalisation de deux études consacrées aux pratiques de démocratie participative locale au Sénégal et au Kenya. Ces travaux ont permis de documenter les expériences existantes, d'identifier les acquis et de mettre en évidence les défis liés à l'institutionnalisation de la participation citoyenne.
- **Phase 2 – Formation par l'action** : lancement, du 5 au 8 mai 2025, d'un programme de formation destiné à accompagner les participants dans la conception et la mise en œuvre d'initiatives concrètes. La formation a porté sur cinq modules :
 - le mainstreaming et l'institutionnalisation de la participation publique ;
 - les cadres juridiques et institutionnels favorables à la participation ;
 - la construction et la communication d'une proposition de valeur ;
 - la cartographie de l'influence des parties prenantes ;
 - le changement systémique et les stratégies de transformation.

Les différents modules ont été animés par des experts issus de plusieurs organisations internationales, notamment PGO (Royaume-Uni), ICNL (États-Unis), Kita Kota (Indonésie), Ciudadanía Inteligente (Brésil), MOSAIC (Croatie) et l'OIDP Afrique.

En complément de cette formation collective, un programme de mentorat personnalisé a été mis en place sous la conduite de M. Bachir KANOUTE, Secrétaire Général de l'OIDP Afrique. Ce dispositif a permis d'accompagner quatre mentorés issus du Mexique, du Maroc et de la République démocratique du Congo. Au total, **20 sessions individualisées ont été réalisées**, offrant un accompagnement adapté aux besoins et aux projets de chaque bénéficiaire.

À travers ce projet, l'OIDP Afrique a contribué au développement d'une expertise internationale en matière de démocratie participative et délibérative et à l'accompagnement des acteurs engagés dans l'institutionnalisation de pratiques de gouvernance plus inclusives, transparentes et participatives.

II. PROJET DE PROMOTION DE LA PARTICIPATION DES ENFANTS ET DES JEUNES EN AFRIQUE DE L'OUEST (PPJE)

Janvier 2025-Janvier 2026

Le Projet de promotion de la participation des enfants et des jeunes en Afrique de l'Ouest (PPJE), mis en œuvre par Enda ECOPOP, en partenariat avec Social Watch Bénin et AJEAH Togo, avec l'appui méthodologique de l'OIDP Afrique, s'inscrit dans le programme WYDE Civic Engagement. Ce programme, financé par l'Union européenne et coordonné dans son premier cluster par ALDA – European Association for Local Democracy, en partenariat avec People in Need et elbarlament, vise à renforcer l'inclusion et la participation des enfants et des jeunes dans les processus démocratiques.

La mise en œuvre du projet s'est déroulée de manière progressive, à travers huit (8) grandes activités, visant à renforcer les capacités des acteurs locaux, à sensibiliser à l'intégration du BPEJ dans les communes partenaires et à mettre en place un réseau pour promouvoir la participation des enfants et des jeunes aux processus de décision locale.

- **Activité 1 & 2 – Atelier de cadrage méthodologique et lancement du projet**

L'atelier de cadrage méthodologique et de lancement a permis de réunir les parties prenantes des trois pays, de partager les objectifs du projet et de clarifier les modalités de collaboration. Les conventions de partenariat ont également été signées avec les communes d'intervention, à savoir Bohicon (Bénin), Golf Sud (Sénégal) et Golfe 2 (Togo).

- **Activité 3 – Élaboration du guide méthodologique BPEJ**

Le guide méthodologique du Budget Participatif Enfants et aux Jeunes (BPEJ) a été élaboré et contextualisé pour le Bénin, le Sénégal et le Togo, afin de fournir aux collectivités, aux OSC et aux autres acteurs un outil de référence pour favoriser la participation des enfants et des jeunes dans les processus budgétaires locaux.

- **Activité 4 – Formation des facilitateurs au BPEJ**

La formation des facilitateurs a permis de renforcer les capacités de 17 participants issus du Bénin, du Sénégal et du Togo sur les concepts, méthodes et outils du BPEJ. Cette formation a été complétée par un atelier pilote avec le conseil municipal d'Agoè Nyive 1, permettant aux participants de découvrir l'approche du BPEJ, à travers ses principes, ses dimensions, ses étapes, mais aussi de mettre en pratique les outils à travers la cartographie des acteurs, l'état des lieux de la commune, l'inventaire des infrastructures et équipements dédiés aux enfants et jeunes, l'analyse de la réalité de la commune et les réalisations communautaires.

- **Activité 5 – Élaboration des plans d'action**

À la suite de la formation, trois ébauches de plans d'action ont été élaborées pour accompagner les communes partenaires dans l'expérimentation du BPEJ. Il s'agissait entre autres d'activités de sensibilisation à l'endroit des conseillers communaux, des conseillers de quartiers, de la société civile, des organisations de jeunes, des écoles, etc. Cette étape marque également la dernière activité de la phase 1 du projet.

- **Activité 6 – Restitution et sensibilisation dans les communes partenaires**

Dans la seconde phase, les communes ont été accompagnées à travers des restitutions, des sessions de sensibilisation, le renforcement des capacités des élus et l'implication des associations de jeunes et des acteurs communautaires.

À Bohicon, ces actions ont contribué à un renforcement de capacités de la société civile et un engagement politique des élus en faveur de l'intégration du BPEJ et à l'adhésion des cadres techniques à sa mise en œuvre future.

À Golf Sud, la démarche a permis de mobiliser la mairesse et les acteurs locaux issus des 35 quartiers au cours de 3 ateliers. Les activités ont notamment permis de renforcer les capacités des conseillers de quartiers et des conseillers municipaux, mais aussi de sensibiliser les organisations de jeunes aux approches et mécanismes de participation.

Au Togo, les activités menées à Golfe 2 ont renforcé la mobilisation des OSC, des médias, du secteur privé, des jeunes, des élèves, des leaders communautaires et des services techniques autour de la participation citoyenne. Ces actions ont contribué à renforcer la connaissance des mécanismes de participation et des outils de contrôle citoyen.

Au total, 207 personnes ont été informées, sensibilisées ou formées aux mécanismes de participation des enfants et des jeunes dans les affaires locales, dont 136 hommes et 71 femmes.



- **Activité 7 – Capitalisation et partage des acquis**

Les acquis et enseignements du projet ont été capitalisés et partagés lors du FIDEPA06 à Dakar, au cours du panel « *Souveraineté démocratique : construire le pouvoir citoyen à partir des territoires* ». Ce panel a été animé par les maires des trois communes bénéficiaires devant 578 participants venus d'environ 40 pays.



- **Activité 8 – Création du réseau sous-régional REPEJ**

Le projet a permis la création du Réseau pour la Promotion de la Participation des Enfants et des Jeunes en Afrique de l'Ouest (REPEJ), lancé le 16 décembre 2025 lors d'un webinaire sous-régional ayant enregistré 127 participants. Le réseau compte aujourd'hui 193 membres.

- **Activités complémentaires non initialement prévues**

Plusieurs activités non initialement prévues ont permis d'élargir la portée du projet. Dans le cadre du Marathon des Savoirs des Territoires d'Afrique (MASTA), un webinaire de renforcement de capacités sur l'approche de participation des enfants et des jeunes a été tenu et a réuni 175 participants issus de 17 pays. Dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la jeunesse, une campagne digitale d'une semaine dénommée #YouthVoice a été conduite et a généré plus de 32.000 impressions sur les réseaux sociaux. La campagne a également été clôturée par un webinaire de partage d'expériences entre les 3 pays, qui a réuni 294 participants issus de 18 pays africains.

3ème Partie : INFLUENCE, PLAIDOYER ET RESEAUTAGE

Cette partie porte sur les activités d'Influence, plaidoyer et de réseautage de l'OIDP Afrique.

I. 6^{ème} ÉDITION DU FORUM INTERNATIONAL DE LA DEMOCRATIE PARTICIPATIVE EN AFRIQUE (FIDEPA06), DAKAR

Du 4 au 6 novembre 2025, Dakar a accueilli la sixième édition du Forum International de la Démocratie Participative en Afrique (**FIDEPA06**), organisée par l'Observatoire International de la Démocratie Participative en Afrique (OIDP Afrique), en collaboration avec l'Union des Associations des Élus Locaux du Sénégal (UAEL), la Ville de Dakar et Enda ECOPOP, sous l'ancrage institutionnel du Ministère de l'Urbanisme, des Collectivités Territoriales et de l'Aménagement des Territoires (MUCTAT).

Placée sous le thème « **De la résilience à la souveraineté : rôles des villes, des territoires et des acteurs** », cette sixième édition a réuni **1.478 participants issus de 43 pays d'Afrique et du monde**, essentiellement composés de représentants d'État, des collectivités territoriales, organisations de la société civile, universités, partenaires techniques et financiers, médias et citoyens.



Les travaux ont été structurés autour de trois axes majeurs : **la souveraineté démocratique**, à travers le renforcement du pouvoir citoyen et de la participation locale ; **la souveraineté économique**, axée sur la mobilisation des ressources endogènes, la responsabilisation financière et le développement des économies des territoires ; et **la souveraineté numérique**, consacrée à la maîtrise des données, à la transformation digitale et à l'inclusion numérique des territoires.

Le Forum a combiné une conférence inaugurale, trois panels de haut niveau, six sessions parallèles, trois masterclasses, ainsi qu'un salon d'exposition, de réseautage et de coopération. Ces différents espaces ont permis de partager des expériences africaines et internationales, de valoriser les innovations territoriales et de renforcer les échanges entre collectivités, institutions et acteurs du développement local.



Le FIDEPA06 a également été marqué par la tenue de l'Assemblée Générale de l'OIDP Afrique, qui avait pour objectif de réunir la Présidence, le Conseil de l'Observatoire, les points focaux opérationnels et le Secrétariat afin de dresser le bilan de l'exercice précédent et de dégager les perspectives pour 2025-2026.

C'était aussi l'occasion de célébrer l'excellence territoriale avec la cérémonie de remise des trophées de l'édition panafricaine du **Prix d'Excellence du Leadership Local (PELL)**. Cette édition du PELL, qui a enregistré **734 candidatures provenant de 28 pays**, a permis de distinguer **27 lauréats** issus de différentes catégories et de mettre en lumière des initiatives inspirantes en matière de décentralisation, de gouvernance territoriale et de développement local. Le gala a également été marqué par la lecture de la déclaration de Dakar et du mémorandum du Prix d'Excellence.



Trophée Catégorie Journaliste – Article de Presse



Trophée du PELL de la Catégorie Doctorant



Trophée Catégorie Efficacité et Efficience Budgétaire



Trophée Catégorie Participation et Engagement Citoyen

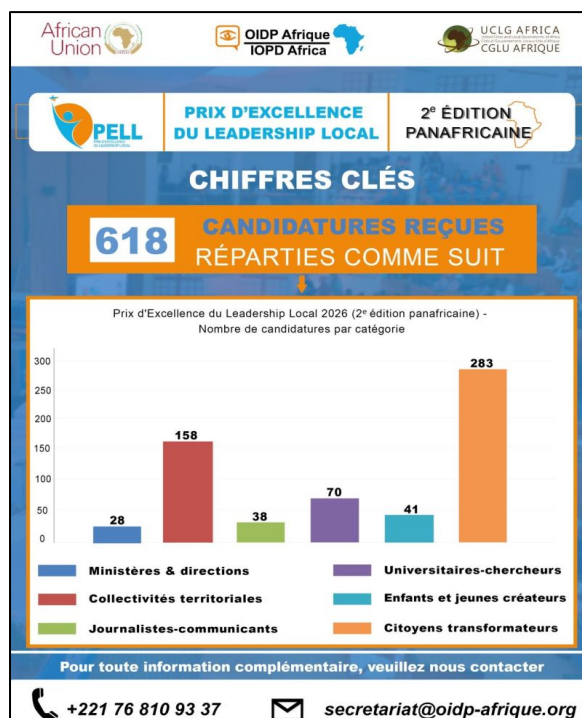
II. 2^{ème} ÉDITION PANAFRICAINE DU PRIX D'EXCELLENCE DU LEADERSHIP LOCAL — PELL 2026

L'Observatoire International de la Démocratie Participative en Afrique (OIDP Afrique), en collaboration avec la Commission de l'Union Africaine et Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLU Afrique), a poursuivi son initiative panafricaine de valorisation de l'excellence en matière de décentralisation, de gouvernance territoriale et de développement local, à travers le Prix d'Excellence du Leadership Local (PELL).

La deuxième édition panafricaine a été lancée en février 2026, au cours d'un webinaire régional et de sessions d'information sous-régionales ayant mobilisé un total de **878 participants d'une vingtaine de pays d'Afrique**.

À l'issue du processus, **618 candidatures** provenant de **33 pays africains** ont été enregistrées, couvrant l'ensemble des sous-régions du continent. Elles se répartissent entre les différentes catégories du Prix, avec 28 candidatures issues des ministères et directions techniques, 158 des collectivités territoriales, 38 des journalistes et communicants, 70 des universitaires et chercheurs, 41 des enfants et jeunes créateurs et 283 des citoyens transformateurs.

En perspective, le processus se poursuivra avec l'évaluation des fiches de candidature, suivie de la délibération du comité scientifique, et la validation et publication de la liste des nominés. S'ensuivra la tenue de la conférence d'apprentissage, destinée à favoriser le partage d'expériences et la valorisation des initiatives nominées. Une deuxième réunion de délibération avec le comité scientifique permettra ensuite d'arrêter la liste définitive des lauréats, et, enfin, l'organisation de la cérémonie de remise des trophées, qui viendra clôturer cette deuxième édition panafricaine du PELL.



III. MEMORANDUM SUR LES ENJEUX ET DEFIS DE LA DECENTRALISATION, DE LA GOUVERNANCE ET DU DEVELOPPEMENT LOCAL EN AFRIQUE

Dans le cadre de la valorisation des enseignements issus de l'édition panafricaine du **Prix d'Excellence du Leadership Local (PELL 2025)**, l'OIDP Afrique, à l'issue d'un processus multi-acteurs ayant mobilisé des représentants des gouvernements, des collectivités territoriales, de la société civile, du monde académique ainsi que des partenaires techniques et financiers, a élaboré un **Mémoire panafricain sur les enjeux, défis et priorités de la décentralisation et de la gouvernance locale pour le développement**.

Ce document a été conçu comme un outil de **capitalisation, de plaidoyer et de mobilisation** à destination de l'ensemble des acteurs de l'écosystème africain de la décentralisation, de la gouvernance territoriale et du développement local. Son élaboration s'est appuyée sur les enseignements tirés des **734 initiatives reçues de 28 pays africains** dans le cadre du PELL 2025, permettant de faire ressortir les principales difficultés rencontrées par les territoires, mais également les pratiques innovantes et les leviers susceptibles de soutenir leur transformation.

Le mémorandum s'articule autour de **sept enjeux et défis majeurs** identifiés dans les dynamiques de décentralisation en Afrique. Il met notamment en évidence la lenteur de l'opérationnalisation des cadres normatifs continentaux, la faible autonomie financière des collectivités territoriales, les capacités institutionnelles et humaines encore limitées, ainsi que les insuffisances en matière de participation citoyenne et de redevabilité. Il souligne également la nécessité de mieux valoriser les innovations locales et de renforcer les dynamiques d'apprentissage entre pairs, tout en favorisant une implication accrue du secteur privé, de la société civile, des médias et du monde universitaire dans la gouvernance locale. Enfin, le document attire l'attention sur la faiblesse des mécanismes de financement innovants et dédiés aux initiatives territoriales.

Sur la base de cette analyse, le mémorandum formule **21 recommandations prioritaires**, structurées selon les différentes catégories d'acteurs. Ces recommandations couvrent notamment les institutions régionales et sous-régionales, les États et ministères en charge de la décentralisation, les partenaires techniques et financiers, les associations de pouvoirs locaux, les collectivités territoriales, les universités et centres de recherche, les journalistes et communicants, les organisations de la société civile et le secteur privé. Cette structuration vise à faire du document une **feuille de route collective**, en associant à chaque niveau d'intervention des orientations spécifiques allant de l'accélération de la mise en œuvre de la Charte africaine sur les valeurs et principes de la décentralisation au renforcement de la recherche, de la participation citoyenne, des partenariats et de la mobilisation de financements innovants.

Découvrez l'intégralité du mémorandum ici :

https://drive.google.com/file/d/1akBfxRd_WmAJqyoN3C6EAM52ppi8Y6oQ/view?usp=sharing

IV. MARATHON DES SAVOIRS DES TERRITOIRES D'AFRIQUE (MASTA)

Le Marathon des Savoirs des Territoires d'Afrique (MASTA) est une initiative d'Enda ECOPOP et de l'OIDP Afrique destinée au partage d'expériences pour les élus locaux et acteurs de la démocratie participative, décentralisation et gouvernance locale.

Le MASTA veut contribuer à relever les défis de la capacitation des élus locaux et acteurs territoriaux, en servant de cadre d'apprentissage et d'échanges pour l'ensemble des acteurs de l'écosystème de la décentralisation en Afrique. Pour ce faire, chaque année, les membres du réseau OIDP Afrique identifient, dans une démarche participative, une série de thématiques prioritaires portant sur les enjeux, défis et perspectives de la démocratie participative et du développement territorial en Afrique. Ces thématiques font ensuite l'objet d'une série de webinaires de discussion thématique, animés par des experts, afin d'approfondir la réflexion et de renforcer les capacités des acteurs concernés.



Vous pouvez suivre l'intégralité des sessions ici :

1. **Intercommunalité au service du développement territorial durable en Afrique :**
<https://youtu.be/BvEw4Cy5v-8?si=ySztqRI5sNSrQ3ex>

2. **Publication du Livre Blanc du Marathon des Savoirs des Territoires d'Afrique :** <https://youtu.be/enh3l4PLn8?si=ALRm4KI4di-MaBuR>
3. **Quels leviers opérationnels pour une décentralisation inclusive et résiliente ?** : <https://youtu.be/gl34TWor45Q?si=3JmT3dk4EK0Jqpm>
4. **Urbanisation et droit à la ville :** https://youtu.be/TPE9Ww9Sbto?si=pRGq-9uU_1qxxkP0E
5. **Empreinte 100 Ans – La Paix par le Sport, l'Art et la Culture :** <https://youtu.be/HzeUNmTdKkl?si=5oVqVQusgsp5P3VZ>

V. 2^{ème} EDITION DU FORUM URBAIN AFRICAIN, NAIROBI

Du 8 au 10 avril 2026, l'OIDP Afrique a pris part à la deuxième édition du **Forum Urbain Africain (AUF2)**, qui s'est tenue au Kenyatta International Convention Centre de Nairobi.

Organisée sous l'égide de la Commission de l'Union africaine, avec l'appui technique d'ONU-Habitat et de la Commission économique pour l'Afrique des Nations Unies (UNECA), cette rencontre a réuni plus de **5 000 participants**, dont des représentants des gouvernements, collectivités territoriales, partenaires au développement, organisations de la société civile et experts issus de différents pays africains.

Placée sous le thème « *Un logement adéquat pour tous : faire progresser la transformation socio-économique et environnementale en vue de la réalisation de l'Agenda 2063* », elle avait pour objectifs d'échanger sur les principaux défis liés à l'urbanisation rapide du continent, notamment l'accès au logement, la planification urbaine et la gouvernance des territoires.



VI. ASSISES AFRICAINES DU GOUVERNEMENT OUVERT (AAGO2026), RABAT

Du 5 au 7 mai 2026, l'OIDP Afrique a pris part aux Assises Africaines du Gouvernement Ouvert (AAGO2026), tenues à Rabat. Placées sous le thème « **Vers une Afrique ouverte** », ces Assises visaient à renforcer la coopération entre les pays et institutions participants autour de réformes relatives à la transparence, à la lutte contre la corruption, à la participation citoyenne, à la redevabilité et à la modernisation de l'action publique, notamment à travers la transformation numérique. Elles ont offert un espace de dialogue politique de haut niveau, de partage d'expériences et d'identification de pistes de collaboration concrètes.

À cette occasion, le Secrétaire Général de l'OIDP Afrique a assuré la modération du panel consacré aux « *Politiques nationales, mécanismes de déclinaison territoriale et ancrage institutionnel* ». Cette session de haut niveau a réuni des responsables et décideurs en

charge de la décentralisation et des collectivités territoriales de la Côte d'Ivoire, du Maroc et du Togo.



VII. 13^E EDITION FORUM URBAIN MONDIAL (WUF13)

Du 17 au 22 mai 2026, l'OIDP Afrique a pris part au 13^e Forum Urbain Mondial (WUF13), organisé à Bakou, en Azerbaïdjan. Placé sous le thème « *Loger le monde : des villes et des communautés sûres et résilientes* », le WUF avait pour objectif de mettre en lumière l'urgence de s'attaquer à la crise mondiale du logement et de positionner le logement comme un moteur d'un développement urbain inclusif, résilient et durable.

Sous le leadership de son Secrétaire Général, l'Observatoire y a porté plusieurs activités en faveur du renforcement de la participation citoyenne et de la gouvernance territoriale.

Parmi les principales actions menées figurent le **lancement du Guide méthodologique de la participation et de l'engagement citoyen dans la gestion publique en Côte d'Ivoire**, ainsi que la **signature d'un Mémoire d'Entente entre l'OIDP Afrique et le Programme Pays de Renforcement des Capacités (PPRC Côte d'Ivoire)**, en vue d'accompagner le Ministère de l'Intérieur et de la Direction Générale de la Décentralisation et du Développement Local (DGDDL) dans le renforcement de la participation citoyenne.

L'OIDP Afrique a également animé un networking consacré aux *pratiques et politiques pour un accès adéquat et durable aux infrastructures et services publics des villes et territoires africains*. Cette session a permis de présenter les sept défis clés et 21 recommandations du mémorandum panafricain sur la décentralisation, la gouvernance et le développement territorial en Afrique. Elle a également favorisé le partage d'expériences, d'innovations et de bonnes pratiques mises en œuvre sur le continent. Et enfin, la session a permis de formuler des orientations à l'attention des décideurs et acteurs de la décentralisation, de la gouvernance territoriale et du développement urbain.



VIII. FORUM ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES D'AFRIQUE EN EUROPE 2026

La troisième édition du Forum Économique des Territoires d'Afrique en Europe (FET) s'est tenue du **1er au 10 juin 2026** à Paris et à Bruxelles. Cette initiative, organisée par **l'Observatoire International de la Démocratie Participative en Afrique (OIDP Afrique)** et **Enda ECOPOP**, en collaboration avec le **Haut-Commissariat des Diasporas Africaines de France (HCDAF)**, **l'Association Européenne pour la Démocratie Locale (ALDA)**, et **l'Observatoire International de la Diplomatie Territoriale (OIDT)**, avait pour objectifs de i) créer un espace, de rencontre, d'échange et de partenariat entre autorités locales d'Afrique et celles de la Belgique et de la France, ii) mettre en relation les autorités locales d'Afrique avec les investisseurs, les opérateurs économiques et la diaspora qualifiée et iii) favoriser les rencontres entre autorités locales africaines et partenaires institutionnels pour partager sur les enjeux de co-développement.

L'étape de Paris s'est déroulée en quatre journées, avec une première journée consacrée au dialogue avec la diaspora africaine et à la visite des réalisations de la commune de Yèbles. La deuxième journée a porté sur l'attractivité des territoires, l'innovation numérique, la transition écologique et le financement du développement durable à Paris Est Marne et Bois. La troisième journée a été consacrée à la visite de la ferme maraîchère de Moissy-Cramayel et aux échanges sur la souveraineté alimentaire, l'agriculture biologique et la transition écologique. La quatrième journée a débuté par la découverte du territoire de Val d'Europe, suivie de la visite du site de méthanisation Biogaz du Multien. Elle s'est achevée par une conférence consacrée à la santé, au financement et à la coopération décentralisée au Crédit Agricole Brie Picardie, marquant ainsi la fin de l'étape de Paris.



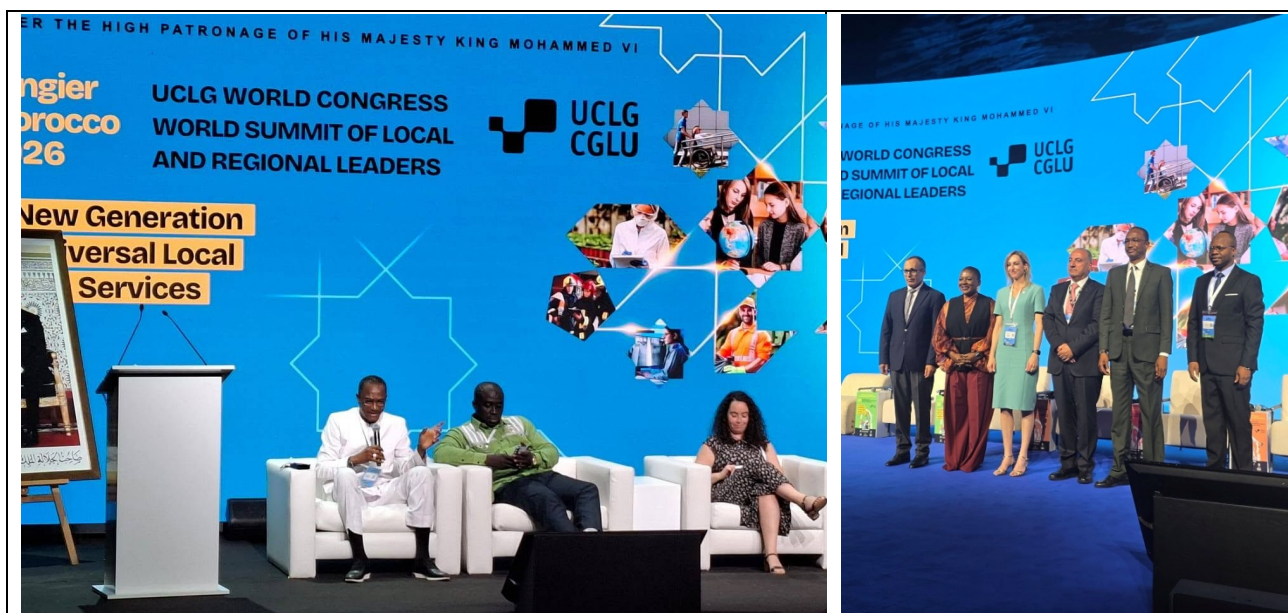
L'étape de Bruxelles s'est déroulée sur trois jours, avec une première journée consacrée aux rencontres avec ALDA, Cities Alliance, l'Open Government Partnership, VNG International, PLATFORMA et EPD sur la gouvernance locale et le développement territorial. La deuxième journée a porté sur les échanges avec ENABEL et Team Europe Democracy autour des opportunités de financement, d'assistance technique et d'appui aux collectivités territoriales africaines. La troisième journée a débuté par une rencontre avec la Commission européenne, consacrée aux partenariats, à la coopération décentralisée et aux investissements territoriaux. Elle s'est poursuivie au Comité européen des Régions, puis au Service européen pour l'action extérieure, autour du renforcement institutionnel, du développement territorial et des perspectives de coopération internationale. L'étape s'est achevée par une visite du Parlementarium, marquant également la clôture de la troisième édition du Forum Économique des Territoires d'Afrique en Europe.



IX. 8^{ème} CONGRES MONDIAL DE CGLU, TANGER

Le 8^e Congrès Mondial de CGLU s'est tenu à Tanger, au Maroc, du 22 au 25 juin 2026. Cet événement est le rendez-vous phare des villes, des régions et de leurs associations, réunissant des maires, des gouverneurs, des conseillers municipaux, des partenaires de la société civile et des représentants des institutions internationales du monde entier.

L'OIDP Afrique a marqué sa présence à cet événement en prenant part au lancement du Budget Participatif de Tanger, porté par son Maire, par ailleurs Président de l'OIDP Afrique pour la sous-région Afrique du Nord. Ce budget participatif est doté d'une enveloppe de 5 millions d'euros. De même, le Secrétaire Général de l'OIDP Afrique a délivré une communication au cours de la session sur le thème « *Pérenniser la participation : de l'engagement institutionnel à la transformation sociale* », organisée par l'Open Government Partnership (OGP).



4ème Partie :

DEVELOPPEMENT DES CAPACITES D'INTERVENTION

Cette partie sur le développement des capacités d'intervention revient principalement sur les supports didactiques conçus et les sessions de formation dispensées par l'Observatoire au cours de l'exercice 2025-2026.

I. GUIDE METHODOLOGIQUE DE L'APPROCHE DE PARTICIPATION ET D'ENGAGEMENT CITOYEN (APEC), DANS LA GESTION PUBLIQUE ET LE PROCESSUS BUDGETAIRE, COTE D'IVOIRE

Le 11 décembre 2025, à Abidjan, l'OIDP Afrique a pris part à la cérémonie officielle de remise du Guide méthodologique de l'Approche de participation et d'engagement citoyen (APEC) à la Direction Générale de la Décentralisation et du Développement Local (DGDDL) du Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité de Côte d'Ivoire. Le document a été réceptionné par le Dr Fidèle YAPI, Directeur général de la DGDDL, au nom du ministre, le Général Vagondo DIOMANDE, en présence d'une centaine d'élus locaux et de partenaires techniques et financiers.

Le Guide constitue un référentiel d'outils et de mécanismes destinés à accompagner les collectivités territoriales dans la mise en œuvre de la participation citoyenne, notamment dans l'identification des besoins, la budgétisation, la mise en œuvre et le suivi-évaluation des actions locales.

Ce guide a été élaboré par l'OIDP Afrique, à travers son Secrétaire Général, M. Bachir KANOUTE, avec l'appui d'Expertise France, du Projet d'Appui aux Gouvernements Ouverts Francophones (PAGOF), de l'Agence Française de Développement (AFD), du Programme Pays de Renforcement des Capacités (PPRC), de la Banque Mondiale et de l'UNICEF. Le processus a notamment intégré des consultations auprès de collectivités territoriales et un atelier de pré-validation qui s'est tenu en février 2025.

La rencontre a permis de présenter le Guide aux acteurs locaux et d'échanger sur sa mise en œuvre, son appropriation et sa diffusion auprès des collectivités territoriales, notamment à travers la formation, l'appui-conseil et le suivi des initiatives participatives.



II. SESSION INTERNATIONALE DE FORMATION AU DEVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL ET MARKETING TERRITORIAL

Du 23 mars au 3 avril 2026, à Abidjan, l'OIDP Afrique, avec l'appui du PPRC et de la DGDDL, a organisé la session internationale de formation en Développement Économique Local (DEL) et Marketing Territorial.

Cette session de formation, qui a réuni des participants du Cameroun, de la Côte d'Ivoire, du Sénégal et du Togo, visait à renforcer les connaissances et compétences des participants sur les concepts et piliers du DEL, les méthodes de planification participative ainsi que le marketing territorial. Elle abordait également les pratiques et attitudes nécessaires à la facilitation du développement économique local.

À l'issue de la session, dix-huit (18) coaches et facilitateurs, parmi lesquels des élus, des responsables d'institutions publiques ainsi que des acteurs de la société civile, ont reçu un certificat international délivré par l'OIDP Afrique et le PPRC.



III. SESSION INTERNATIONALE DE FORMATION ET DE GRADUATION DES FORMATEURS AU BUDGET PARTICIPATIF

Du 18 au 28 août 2026, à Abidjan (Côte d'Ivoire), l'OIDP Afrique, en collaboration avec le PPRC Côte d'Ivoire, le Bureau National CEDEAO Côte d'Ivoire, CGLU Afrique et Enda ECOPOP, a organisé une session internationale de formation et de certification des formateurs sur le Budget Participatif et les approches de participation et d'engagement citoyen dans la gestion publique.

Cette session, qui a réuni des participants de Côte d'Ivoire, du Niger, de la République Démocratique du Congo et du Sénégal, visait à renforcer les savoirs (connaissances), les savoir-faire (compétences, aptitudes) et les savoir-être (attitudes, comportements) des formateurs pour les rendre plus efficaces dans la préparation et l'animation de sessions de formation des facilitateurs sur le budget participatif et à évaluer les BP.

À l'issue de la session, une vingtaine de participants ont été certifiés comme formateurs, avec pour objectif de démultiplier l'expertise africaine et de disposer à terme d'un pool de compétences spécialisées dans la formation, le coaching, le mentorat et le conseil aux facilitateurs du BP.



IV. SESSION INTERNATIONALE DES FACILITATEURS ET CONSEILLERS DU BUDGET PARTICIPATIF, DAKAR

Du 8 au 18 septembre 2026, à Dakar, l'OIDP Afrique, en partenariat avec CGLU Afrique et Enda ECOPOP, a organisé une session internationale de formation des facilitateurs et conseillers au Budget Participatif et à l'approche de participation et d'engagement citoyen dans la gestion publique et le processus budgétaire.

Cette session, qui a réuni des élus, des acteurs de la société civile et des agents des départements ministériels de Côte d'Ivoire, du Mali, du Togo et du Sénégal, visait à contribuer à la constitution d'un pool africain de facilitateurs et de conseillers capables d'accompagner les collectivités territoriales dans la conception et la mise en œuvre de l'approche du Budget Participatif.

À l'issue de la formation, les participants ont élaboré un plan d'action post-formation pour assurer la mise en pratique des acquis et le suivi des démarches engagées. La session s'est clôturée avec la remise officielle des certificats délivrés par l'OIDP Afrique, CGLU Afrique et Enda ECOPOP.



5ème Partie :

BUDGET ET PERSPECTIVES

V. Budget 2025-2026

Le budget global mobilisé sur l'exercice 2025-2026 s'élevait à 447 651 dollars US, répartis comme suit :

Rubriques	Montant en US \$
Personnel	51 740
Appui au Processus	359 365
Visibilité	7 448
Voyage, Transport et Prise en Charge	25 648
Bureaux et Charges Locatives (1 bureau, 12 mois)	3450
Total	447 651

Les partenaires ayant soutenu l'action de l'OIDP Afrique sur l'exercice étaient notamment :

Institutions et organisations intergouvernementales africaines

- Union africaine (UA)
- Commission de l'Union africaine
- CGLU Afrique
- Bureau National CEDEAO Côte d'Ivoire

Institutions et organisations européennes

- Union européenne
- Commission européenne
- Comité européen des régions
- Service européen pour l'action extérieure (SEAE)
- ENABEL
- Team Europe Democracy
- PLATFORMA

Organisations internationales et agences des Nations unies

- Banque mondiale
- UNICEF
- ONU-Habitat

Agences et organismes de coopération au développement

- Agence française de développement (AFD)
- Projet d'Appui aux Gouvernements Ouverts Francophones (PAGOF)
- Cities Alliance
- VNG International
- Fondation Hewlett

Institutions, organismes et programmes publics nationaux

- Ministère de l'Urbanisme, des Collectivités territoriales et de l'Aménagement des territoires du Sénégal (MUCTAT)
- Direction Générale de la Décentralisation et du Développement local (DGDDL)
- Ville de Dakar
- Commune de Bohicon
- Commune de Golf Sud
- Commune de Golfe 2
- Programme Pays de Renforcement des Capacités (PPRC)

Organisations de la société civile et réseaux associatifs

- ALDA
- Social Watch Bénin
- AJEAH Togo
- People in Need
- elbarlament
- EPD
- People Powered
- Open Government Partnership (OGP)
- Institute of Public Finance (IPF) Kenya
- Observatoire International de la Diplomatie Territoriale (OIDT)
- Enda ECOPOP
- Haut-Commissariat des diasporas africaines de France (HCDAF)

VI. PERSPECTIVES ET FEUILLE DE ROUTE 2026-2027

Pour le prochain exercice 2026-2027, les perspectives d'actions couvriront les domaines suivants :

Volet opérationnel :

- veille sur les opportunités de financement,
- finalisation des points focaux nationaux,
- mise en œuvre de l'Indice de mesure de la qualité de la Démocratie Participative (pilotes en collectivités territoriales),
- tenue de sessions internationales de formation.

Volet stratégique :

- élaboration du Plan Stratégique 2027-2029,
- organisation de la 8e édition du FIDEPA
- 3e édition panafricaine du PELL.

Volet politique :

- poursuite de la campagne pour la charte africaine des valeurs et principes de la décentralisation,
- plaidoyer pour la décentralisation financière et le Gouvernement Ouvert Local,
- mise en place d'une communauté de pratique,
- élaboration de papiers de position sur différentes thématiques en lien avec la démocratie participative, la gouvernance ouverte et les enjeux thématiques