

PARTE 1: DATOS BÁSICOS

Datos de la experiencia

(completar la información a continuación de forma clara y concisa)

Título de la experiencia:	Fem Garrotxa	
Nombre de la ciudad o región:	La Garrotxa, Catalunya	
Habitantes de la ciudad o territorio:	56.000 habitantes	
País:	España	
Institución candidata: (nombre de la alcaldía, departamento, gobierno, institución que lidera la experiencia candidata)	Resilience Earth SCCL, cooperativa sin ánimo de lucro	
Página web de la experiencia o de la institución:	https://www.femgarrotxa.cat/	
Perfiles en redes sociales de la experiencia o de la institución:	Instagram: @femgarrotxa Youtube: Fem Garrotxa Twitter: @FemGarrotxa Facebook: Fem Garrotxa	
Fecha de inicio de la experiencia:	14 de septiembre, 2020	
Fecha de finalización de la experiencia: (si no ha finalizado, indique "en vigor")	en vigor	
Presupuesto de la experiencia: indique el presupuesto de la experiencia o los recursos movilizados para su desarrollo e implementación	€35.000	
Tipo de candidatura Marca con una X en la columna de la derecha	☒	Experiencia nueva
	☐	Innovación sobre una experiencia existente
	☐	Continuidad de una experiencia
Tipo de experiencia Marca con una X en la columna de la	☐	Presupuesto participativo
	☒	Planificación participativa

derecha (se puede elegir más de una opción)	☒	Consejo permanente		
	☒	Espacio/taller de diagnóstico, monitoreo, etc.		
	☒	Audiencia público/Foro		
		Consulta/referéndum		
	☒	Asambleas / Jurados ciudadanos / Espacios de deliberación		
		Gobierno electrónico/gobierno abierto / Plataformas digitales		
	☒	Iniciativas legislativa/ciudadana		
		Otros (indicar cuáles):		
Objetivo de la experiencia Marca con una X en la columna de la derecha (se puede elegir más de una opción)	☒	Conseguir niveles de igualdad más grandes a la hora de participar		
	☒	Incorporar la diversidad como criterio de inclusión		
	☒	El fortalecimiento comunitario		
	☒	El fortalecimiento de la ciudadanía no organizada		
	☒	Ampliar los derechos de la ciudadanía relacionados con la participación política		
	☒	Conectar diferentes herramientas de participación dentro de un “ecosistema” de democracia participativa.		
	☒	Mejorar la calidad de las decisiones públicas a través de mecanismos de democracia participativa		
	☒	Mejorar la eficacia y la eficiencia de los mecanismos de democracia participativa		
	☒	Mejorar la evaluación y el seguimiento de los mecanismos de democracia participativa		
	Mejorar alguna política pública a través de la participación activa de la ciudadanía			
Ámbito territorial Marca con una X en la columna de la derecha (se puede elegir más de una opción)	☒	Conjunto del territorio	☒	Local
			☒	Regional
		Distrito		
		Barrio		
Ámbito temático Marca con una X en la columna de la derecha (se puede	☒	Gobernanza		
		Educación		
		Transporte / Movilidad		
		Gestión urbana		
		Salud		
		Seguridad		

elegir más de una opción)		Medio ambiente / Cambio Climático y/o agricultura urbana
		Nuevos movimientos sociales y asociacionismo
		Cultura
		Vivienda
		Creación de trabajo
	X	Descentralización
	X	Desarrollo local
		Formación/capacitación
		Economía y/o finanzas
		Normativas legales
		Inclusión social
	X	Todos
		Otros (Escribe el tema)
Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) asociados a la práctica Marca con una X en la columna de la derecha (se puede elegir más de una opción) También pueden añadir la meta concreta	X	ODS 1 - Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todas partes
	X	ODS 2 - Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria, mejorar la nutrición y promover la agricultura sostenible
	X	ODS 3 - Empoderar a las personas para que lleven vidas saludables y promuevan el bienestar en todas las edades
	X	ODS 4 - Garantizar el acceso a una educación de calidad para todos en condiciones equitativas y promover oportunidades de aprendizaje a lo largo de toda la vida
	X	ODS 5 - Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas
	X	ODS 6 - Garantizar el acceso al agua y al saneamiento para todos y asegurar la gestión sostenible de los recursos hídricos
	X	ODS 7 - Garantizar el acceso de todos a servicios energéticos fiables, sostenibles y modernos a un coste asequible
	X	ODS 8 - Promover el crecimiento económico sostenido, compartido y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos
	X	ODS 9 - Construir infraestructura resiliente, promover la industrialización sostenible que beneficie a todos y fomentar la innovación
	X	ODS 10 - Reducir las desigualdades entre y dentro de los países
	X	ODS 11 - Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles

	X	ODS 12 - Establecer patrones de consumo y producción sostenibles
	X	ODS 13 - Tomar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus impactos
	X	ODS 14 - Conservar y utilizar de forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible
	X	ODS 15 - Preservar y restaurar los ecosistemas terrestres
	X	ODS 16 - Promoción de sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible
	X	ODS 17 - Alianzas para lograr los objetivos

PARTE 2: DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA

Rellenar los siguientes campos de forma clara y concisa. Podéis añadir enlaces si lo consideráis oportuno.

Contexto

En un máximo de 300 palabras presenta el contexto cultural, geográfico, histórico, institucional y socioeconómico de la ciudad, territorio en el que tiene lugar la experiencia.

La Garrotxa es una región rural ubicada en el noreste de España, cerca de los Pirineos, siendo un paso estratégico que conecta España con el resto de Europa. En ella habitan 56.000 personas en un total de 21 municipios y más de 500 organizaciones comunitarias locales que trabajan de manera conjunta por un territorio y una comunidad más resiliente, sostenible y participativa.

Esta región tiene tradicionalmente altos índices de asociacionismo y colaboración transversal entre actores, de hecho es reconocida nacionalmente por propuestas como los tres consorcios regionales que tratan el bien estar social, la salud pública y ambiental, y la promoción económica. Una iniciativa pública de colaboración que funciona desde hace décadas y fue pionera.

De las 500 organizaciones comunitarias, aproximadamente 100 de ellas se dedican a cuestiones sociales, económicas y ecológicas y, a lo largo de los años, han logrado aumentar la conciencia pública y crear un espacio político para un cambio social, económico y ecológico positivo.

También existe una asociación empresarial con 40 de las empresas más importantes de la región, que participa activamente en los espacios de diálogo y algunas iniciativas regionales.

El éxito de las transiciones y transformaciones sociales, económicas y ecológicas que está experimentando la Garrotxa se debe a la capacidad innata de la región para trabajar en red entre y dentro de las organizaciones e instituciones comunitarias; su historia de movimientos sociales y laborales que se remonta a más de un siglo; el clima político y ambiental actual; los recientes cambios significativos en los gobiernos municipales; la atracción por el arte, la cultura y la creatividad; la relación y diálogo desde y entre los “márgenes sociales”; y una base empoderada y experimentada.

Precedentes

Explicar los precedentes y orígenes de la experiencia: si es la innovación de una experiencia existente cuáles son sus orígenes, si es una experiencia nueva, cuales son los antecedentes en participación en su ciudad/municipio/región. También puede señalar si se han inspirado en experiencias de otras ciudades/países. (En un máximo de 300 palabras)

En el año 2015, Euram, la asociación de empresas, creo el observatorio regional para exponer los datos económicos, sociales y medioambientales. En el 2017 hizo una sesión de esta herramienta a los consorcios públicos y al parque natural. Este Observatorio ha sido y sigue siendo, uno de los puntos clave para evolucionar el proceso democrático del territorio, porque distribuye la capacidad de evaluación y visión estratégica a toda la población.

En 2018 una cooperativa sin ánimo de lucro local llamada Resilience Earth, junto con el grupo Leader local, participan en un programa de municipios en transición que capacita a los diferentes consorcios públicos y las organizaciones (más de 200 personas) en relación con la resiliencia territorial y los objetivos de desarrollo sostenible (ODS). Este programa evolucionó el observatorio a trabajar con indicadores relacionados con los ODS.

En 2020, el Consejo Comarcal con el liderazgo estratégico del consorcio de salud pública y medio ambiente, y el liderazgo técnico de la cooperativa Resilience Earth, empieza un proceso participativo para generar un plan estratégico 2020-30 para toda la región. Este proceso pretende ser la primera Etapa de un proyecto más grande:

Etapas 1: Coproducción de un plan estratégico participado con actores de todos los ámbitos y sectores. [2020-22]

Etapas 2: Generación de una estructura de gobernanza descentralizada transversal, capaz de co Gestionar la implementación del plan. [2022-2023]

Etapas 3: Desarrollar un programa de ciencia y observación ciudadana que acompañe el monitoreo de la implementación. [2023-24]

Etapas 4: Evolucionar el observatorio para que sea abierto, transdisciplinario y capaz de manejar grandes cantidades de datos, para informar el proceso de toma de decisiones de la estructura descentralizada. [2020-2024]

Este proyecto regional nos debería proporcionar la capacidad de diagnosticar, de forma fidedigna y ágil, el impacto de nuestro desarrollo en el territorio y la comunidad.

<https://www.femgarrotxa.cat/el-proces>

Objetivos de la experiencia

Cuál es el objetivo enumerado en la Parte 1 que crees que es el más importante, y señala otros objetivos destacados de la experiencia (En un máximo de 100 palabras)

La demanda del presidente del Consejo Comarcal, Santi Reixach, al equipo estratégico que lidera el proyecto, formado por miembros de los distintos consorcios, asociación empresarial y organizaciones sociales, y al equipo técnico que lo implementa, es el siguiente:

Generar un documento estratégico de manera participativa que defina las bases para mejorar la gobernanza del territorio. Este documento debe convertirse en una estructura que permita que el desarrollo territorial se realice de manera coordinada entre todos los actores del territorio, con transparencia y el máximo consenso posible, lejos de las decisiones arbitrarias, partidistas o impuestas.

Metodología

Describe la metodología de la experiencia: fases del proceso, canales de participación (En un **máximo de 300 palabras**)

Fase 1: Diseño del proceso participativo y seguimiento ciudadano y técnico.

Se crearon dos estructuras, una técnica: la Comisión Estratégica de la Garrotxa (CEG) y otra ciudadana, la Comisión Ciudadana de Seguimiento y Evaluación (CSA).

Fase 2: Diagnóstico participativa.

Utilizamos documentación existente y realizamos una encuesta virtual donde participaron 2200 personas.

Fase 3: Proceso Participativo para la Coproducción de la Planificación Estratégica Regional.

Se facilitaron 16 espacios de participación virtuales. Estas mesas transectoriales involucraron cerca de 600 personas, de la sociedad civil organizada, sindicatos, sanitarios, artistas, docentes, técnicos, políticos, movimientos sociales y ecologistas, y sector privado. Participaron más de 200 participantes en talleres en escuelas e institutos. Y se hizo una encuesta específica para el sector privado donde participaron más de 150 empresas.

Fase 4: Validación técnica de los resultados y desarrollo de la red de indicadores sociales, ambientales y económicos.

Se organizaron 17 (uno para cada ODS) encuentros presenciales con cerca de 90 técnicos claves, y se generó una batería con más de 400 indicadores.

La CEG y la CSA sintetizaron las más de 1000 propuestas estratégicas resultado del proceso. Y se tradujeron los 17 ODS en 21 ODG, Objetivos de Desarrollo de la Garrotxa, manteniendo como referente el marco de NNUU.

Se efectuó un gran evento para la validación técnica de los resultados, donde participaron más de 50 personas técnicas. Un encuentro abierto al público para validación ciudadana, con más de 100 personas. Y finalmente se celebró un evento político virtual donde participaron las 21 alcaldías de la Garrotxa.

Fase 5: Retorno final y presentación de la siguiente Etapa del proceso.

Para dar a conocer el plan estratégico y la batería de indicadores se llevó a cabo un evento público para presentar los resultados finales del proceso, donde participaron más de 80.

Innovación

Explica qué es lo que consideras más novedoso de la práctica. (En un máximo de 150 palabras)

El proyecto emerge desde la sociedad civil organizada en una zona rural en el norte de Cataluña. Se impulsa desde su inicio de los márgenes sociales, y sigue trabajando entre y desde los márgenes en el transcurso del proceso, desde una perspectiva sistémica y utilizando la metodología de los puntos palanca.

Durante el proceso participativo, se adaptaron los ODS a los ODG, los Objetivos de Desarrollo de la Garrotxa, una propuesta local, arraigada a los propósitos, retos y necesidades de la región. Esto terminó en un total de 4 ejes, 21 ODG, 80 retos y 360 acciones, que se implementarán a través de la creación de un espacio intersectorial de gobernanza abierta donde participaran el sector público, sector privado y sociedad civil organizada, aplicando una propuesta de gobernanza descentralizada basada en la “sociocracia 3.0”. Y todo esto se monitoreará con un observatorio híbrido, abierto y transdisciplinario.

Inclusión

Señala cuál ha sido la importancia de incluir al máximo de colectivos y poblaciones diversas y cómo habéis logrado. (En un máximo de 150 palabras)

El proceso nace desde la diversidad que se encuentra en las organizaciones locales y con la prioridad de asegurar la accesibilidad a las personas que viven en la región, especialmente, aquellas que se encuentran en los márgenes sociales.

La propuesta fue acercarnos a los márgenes a través de talleres presenciales en: todas las escuelas e institutos de la región, entidades locales -especialmente las entidades que representan a otras culturas frente a la cultura dominante-, escuelas de adultos, programas de formación para mayores de 16 años, Templos, Centros Abiertos, personas agricultoras y ganaderas, organizaciones culturales, entre otras.

Se formó la CSA, una Comisión diversa que representaba la diversidad de la región. La inclusión no la encontrábamos solo en la participación, sino también estaba presente en los espacios de responsabilidad y coordinación.

La comunicación tuvo una estrategia intencionada de asegurar un discurso entendible e infografías claras, en distintos idiomas.

Comunicación

Cuál ha sido la estrategia y los canales de comunicación de la experiencia para que la población la conozca y se involucre. (En un máximo de 150 palabras)

El Fem Garrotxa se presentó como un proceso que debía involucrar a toda la sociedad de La Garrotxa, para este objetivo la comunicación era clave. Se diseñó un Plan Comunicativo con objetivos y acciones que llevaron a la implementación de diversas campañas según el momento del proceso. Destacamos que se hizo un trabajo de

detección de perfiles y se estudió a través de qué canales se podía llegar a ellos; se crearon materiales especiales para escuelas, se realizó un Plan de Redes Sociales y se prepararon materiales y acciones offline para llegar a las personas que no estaban conectadas digitalmente.

Con respecto al relato, el Fem Garrotxa apeló directamente a la ciudadanía y a su capacidad de cambio para la mejora de su comunidad. Se crearon contenidos que dieron la voz testimonial a la misma comunidad para crear empatía y confianza, así como, transparencia durante el proceso.

Articulación con otros actores

Explica cómo la experiencia se articuló con diferentes actores y procesos simultáneos o preexistentes. ¿Qué roles asumieron estas personas participantes? Explica el grado de éxito de esta articulación. (En un máximo de 150 palabras)

El proceso emerge desde un inicio de las organizaciones comunitarias locales, algunas empresas y los actores públicos maduros, con su voluntad de avanzar hacia un gobierno más abierto, colaborativo y participativo. El reto estaba en cómo sumar más al sector privado en el proceso, y en este momento apareció un rol clave, las personas “polinizadoras”, con la habilidad de moverse en los distintos ecosistemas sociales y económicos de la región y logrando que el sector privado, también se involucrara.

Es desde esa idea de la intersectorialidad y desde y la translocalidad, que el liderazgo y corresponsabilidad que tomaron los actores mencionados, que el éxito del proyecto fue incluso más del que era esperado en un inicio. Durante la experiencia participaron más del 11% de la población (más de 6500 personas) es decir, la masa crítica necesaria para catalizar un proceso de transformación social, ecológica y económica en la región.

Evaluación

¿Qué mecanismos de evaluación se han implementado? Desarrollar si ha participado la ciudadanía en la evaluación de la práctica (En un máximo de 300 palabras)

El grupo promotor o Comisión Estratégica y técnica incluye a la dirección del consorcio ambiental, del consorcio social y del consorcio económico, así como un miembro de la asociación de empresas, un representante de la sociedad civil organizada y el equipo técnico, que es una cooperativa sin ánimo de lucro local.

La comisión Ciudadana de Seguimiento y Evaluación, con doce personas representando la diversidad de la comarca, ha estado presente en la toma de decisiones de todos los pasos estratégicos del proceso.

Se han realizado una validación técnica, otra pública y otra política, además de un retorno presencial y una síntesis audiovisual para distribuir por redes.

Y para la implementación, se amplificará el observatorio local, que dará seguimiento a los más de 400 indicadores que se han creado de forma participativa entre los técnicos del sector público, privado y organizaciones sociales, en un proceso abierto y transparente.

Impactos y resultados

Describe cuáles han sido los impactos y resultados del proceso. Cuántas personas han participado, y cuáles son sus perfiles. Cuáles han sido los impactos en las políticas públicas, en el funcionamiento de la administración y en la ciudadanía. (En un máximo de 300 palabras)

Han participado más de 6500 personas que representa más de un 11% de la población. En esta participación se incluyen más de 200 jóvenes, más de 150 empresas y asociaciones y 21 municipios.

Se llevó a cabo una encuesta donde participaron más de 2200 personas. Se realizaron 16 encuentros virtuales con más de 600 personas, 17 encuentros técnicos presenciales con cerca de 90 personas técnicas. También se llevaron a cabo un encuentro de validación técnica con más de 50 personas, una validación pública con más de 100 personas y una validación política con las 21 alcaldías. Se efectuó un retorno presencial con más de 80 personas.

Se presentaron más de 1000 propuestas, en 4 ejes, 21 objetivos, 80 retos y 360 acciones. Y se desarrollaron más de 400 indicadores para monitorear su implementación.

Actualmente, se están coordinando, de forma autónoma y con iniciativa propia, cerca de veinte clústeres público-privado-comunitarios para dar respuesta a los retos del plan estratégico. Y se sigue dinamizando desde la CEG y la CSA.

Todos los miembros participantes de la CEG y la CSA han decidido seguir dando respuesta a la segunda etapa del proceso de manera totalmente voluntaria. La cooperativa sin ánimo de lucro local que impulsa la parte técnica del proyecto, ha realizado más de 250 horas voluntarias para el proyecto sin ningún recelo.

Estamos buscando activamente recursos para desarrollar la segunda, tercera y cuarta etapa del proyecto. Y el Consejo Asesor de Desarrollo Sostenible de Cataluña ha elegido el proyecto de la Garrotxa como referente nacional en su proceso de enraizar los ODS en el ámbito local.

Se han desarrollado 5 consejos de pueblo con una estructura coherente con el plan estratégico y se espera que en las próximas elecciones municipales los ayuntamientos utilicen el plan estratégico para generar su programa electoral.

PARTE 3: RESUMEN DE LA EXPERIENCIA

Resumen de la experiencia

Un resumen de la experiencia: origen, objetivos, funcionamiento, resultados, seguimiento y evaluación (No dude en repetir aspectos que ya han escrito antes, este resumen es el que se compartirá en la plataforma digital para la evaluación abierta y en la publicación del premio).

(En un máximo de 500 palabras)

La Garrotxa se encuentra en un proceso de evolución democrática hacia la gobernanza descentralizada y transectorial, y para ello se ha generado un proceso participativo donde han participado más de 6500 personas que representa más del 11% de la población.

El proceso se ha originado desde la colaboración entre la sociedad civil organizada, algunos técnicos de la administración y algunas empresas. Y se ha promovido por la presidencia del Consejo Comarcal de la región.

Para dinamizar el proceso se crearon el grupo promotor o Comisión Estratégica y Técnica, que incluye la dirección del consorcio ambiental, del consorcio social y del consorcio económico. También incluye un miembro de la asociación de empresas, un representante de la sociedad civil organizada y el equipo técnico, que es una cooperativa sin ánimo de lucro local. Y también se originó la comisión Ciudadana de Seguimiento y Evaluación, con doce personas representando la diversidad de la comarca, que ha estado presente en la toma de decisiones de todos los pasos estratégicos del proceso.

Durante el proceso se facilitaron 16 espacios de participación virtuales. Estas mesas transectoriales involucraron cerca de 600 personas, de la sociedad civil organizada, sindicatos, sanitarios, artistas, docentes, técnicos, políticos, movimientos sociales y ecologistas, y sector privado. Participaron más de 200 participantes en talleres en escuelas e institutos. Y se hizo una encuesta específica para el sector privado donde participaron más de 150 empresas.

Se organizaron 16 encuentros presenciales con cerca de 90 técnicos claves, y se generó una batería con más de 400 indicadores para monitorear el plan.

La Comisión técnica y la Comisión Ciudadana sintetizaron las más de 1000 propuestas estratégicas resultado del proceso. Y se tradujeron los 17 ODS en 21 ODG, Objetivos de Desarrollo de la Garrotxa, manteniendo como referente el marco de NNUU.

Se efectuó un gran evento para la validación técnica de los resultados, donde participaron más de 50 personas técnicas. Un encuentro abierto al público para validación ciudadana, con más de 100 personas. Y finalmente se celebró un evento político virtual donde participaron las 21 alcaldías de la Garrotxa.

Para dar a conocer el plan estratégico y la batería de indicadores se llevó a cabo un evento público para presentar los resultados finales del proceso, donde participaron más de 80.

Este proceso es la primera Etapa de un proyecto a largo plazo que incluye:

Etapas:
Etapa 1: Coproducción de un plan estratégico participado con actores de todos los ámbitos y sectores. [2020-22]

Etapa 2: Generación de una estructura de gobernanza descentralizada transversal, capaz de gestionar la implementación del plan. [2022-2023]

Etapa 3: Desarrollo de un programa de ciencia y observación ciudadana que acompañe el monitoreo de la implementación. [2023-24]

Etapa 4: Evolución del Observatorio para que sea abierto, transdisciplinario y capaz de manejar grandes cantidades de datos, para informar el proceso de toma de decisiones de la estructura descentralizada. [2020-2024]

Este proyecto regional nos debería proporcionar la capacidad de diagnosticar, tomar decisiones e implementar acciones de manera ágil, regenerativa e inclusiva.

Le invitamos a compartir anexos que permitan ilustrar mejor su experiencia: vídeos, fotografías, documentos.... Los pueden enviar mediante algún sistema de envío de documentos pesados como WeTransfer, Dropbox o Google Drive

En adjunto, añadimos tres anexos

1. Anexo 1: [Material de Comunicación](#)
2. Anexo 2: [Proceso Participativo](#)
3. Anexo 3: [Plan Estratégico Participativo “Fem Garrotxa” por un territorio resiliente](#)